

10.11.2023

**ÇAĞ ÜNİVERSİTESİ**  
**KALİTE YÖNETİMİ KOORDİNATÖRLÜĞÜ TOPLANTI RAPORU**

**Toplantı Gündemi**

: Kalite Çalışmalarına İlişkin Genel  
 Değerlendirme ve Planlama

**Toplantı Tarihi**

: 10.11.2023

**Toplantı Saati**

: 13.30 – 15.30

**Katılımcılar**

:

Prof. Dr. Çetin BEDESTENCİ (*Rektör Yardımcısı / Kalite Komisyonu Üyesi*)  
 Prof. Dr. Şehnaz ŞAHINKARAKAŞ (*Rektör Yardımcısı / Kalite Komisyonu Üyesi*)  
 Prof. Dr. Mahir FİSUNOĞLU (*Kalite Yönetimi Koordinatörü / Kalite Komisyonu Üyesi*)  
 Doç. Dr. Şenol KANDEMİR (*Genel Sekreter / Kalite Komisyonu Üyesi*)  
 Dr. Öğr. Üyesi Süreyya YILMAZ ÖZEKENCİ (*Kalite Yönetimi MYO Sorumlusu*)  
 Dr. Öğr. Üyesi Gürcan DEMIROĞLARI (*Kalite Koordinatörlüğü Anket Birimi Sorumlusu*)  
 Ör. Gör. Dr. Yonca BİR (*Kalite Yönetimi SOBE Sorumlusu*)  
 Ör. Gör. Pelin BATMAN (*Kalite Yönetimi YADYO Sorumlusu*)  
 Ör. Gör. Tolga ÇAY (*Kalite Yönetimi YADYO Sorumlusu*)  
 Ör. Gör. Oğuzhan ÇAVUŞOĞLU (*Kalite Yönetimi MYO Sorumlusu*)  
 Ar. Gör. Seyfettin ÖZDEMİREL (*Kalite Yönetimi FEF Sorumlusu*)  
 Ar. Gör. Yunus Anıl AY (*Raportör / Kalite Yönetimi HF Sorumlusu*)  
 Burcu AYKUL (*Kalite Yönetimi İdare Sorumlusu*)

**Gözlemci**

:

Prof. Dr. Yener GÜLMEZ (*Mütevelli Heyeti Başkan Vekili*)

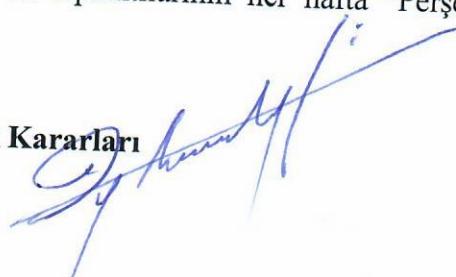
**A. Gündeme ilişkin toplantı sonuçları**

- 1) Prof. Fisunoğlu tarafından kaliteyle ilgili yıllık genel değerlendirme özeti sözlü olarak katılımcılara sunulmuştur. Özellikle PUKÖ döngüsünün tüm süreçlerde işletilmesi gerekliliğine ve kalite kültürünün kurum geneline yayılması konusuna önem verilmesi gerektiği vurgulanmıştır.
- 2) SPİR'in yazımının 6 Şubat depremi dolayısıyla sekteye uğradığı, Rapora son hali verilerek en kısa sürede Komisyonun bilgisine sunulacağı belirtilmiştir.
- 3) Çukurova Üniversitesi'nden alınan *Kalite Yönetimi Sistemi*'nin kurulumunun yakın zamanda yapılacağı ve sistemle ilgili kurum personelinin –öncelikli olarak Koordinatörlüğün entegrasyonuna ilişkin gereklerin yerine getirilmesine karar verilmiştir.
- 4) Kalite çalışmalarının –özellikle tam akreditasyona yönelik hazırlık çalışmaları kapsamında hızlandırılması gerektiği belirtilmiştir.

- 5) Doç. Kandemir tarafından 2 yıllık YÖKAK koşullu akreditasyonunun bitisi 26.04.2025 olduğundan dolayı bu sürenin verimli geçirilmesi için tüm tedbirlerin alınmasına ve özellikle geri bildirim raporunda öngörülen gelişmeye açık yönlere odaklanılarak eksikliklerin hızla tamamlanmasına işaret edilmiştir. Bu konuda Doç. Kandemir tarafından ne yönde çalışmalar yapılacağına ilişkin bir taslak hazırlanmış ve bunun sunumu yapılmıştır (**Bkz. Ek-2**). Ayrıca bu konuda bir *2 yıllık eylem planı* oluşturulmasına karar verilmiştir.
- 6) Kaliteyle ilgili web sayfasının düzenlenmesi ve güncellenmesi konusunda Sn. Osman Doğuş GÜLGÜN'ün görevlendirilmesine karar verilmiştir.
- 7) Kalite kulübünün üyelerinin ve başkanının YÖKAK'ın ilgili sistemine kaydının yapılması gerekliliğine işaret edilmiştir.
- 8) Birim kalite kurullarının hızlı bir biçimde oluşturulmasına yönelik tedbirlerin alınması gerekliliğine işaret edilmiştir.
- 9) 2023-2024 eğitim-öğretim yılında Koordinatörlük toplantılarının her hafta "Perşembe" günü saat "13.30"da yapılmasına karar verilmiştir.

**B. Komisyon Onayına Sunulacak Koordinatörlük Kararları**

-Bu toplantıda bulunmamaktadır.



Raportör  
Ar. Gör. Yunus Anıl AY

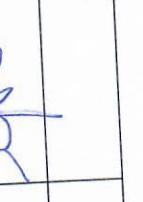
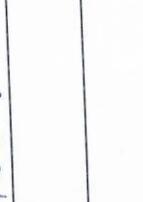
**Ekler:**

**Ek-1:** Toplantı katılım listesi

**Ek-2:** Kalite Çalışmalarına İlişkin Durum Değerlendirmesi

**-KALİTE YÖNETİMİ KOORDİNATÖRLÜ TOPLANTI KATILIM VƏ İMZALISTESİ-**

Toplantı Tarihi: 10.11.2023

Unvanı / Adı - Soyadı	Akademik / İdari Birimi	Görevi	İmzası
Dr. Öğr. Üyesi Süreyya Yıldız Dr. Öğr. Üyesi Sümeyye Yıldız Dr. Öğr. Üyesi Çanlısoylu	Yardımcı M. Y.O.	Öğretim Göresi Dr. Öğr. Üyesi Öğretim Göresi	  
Dr. Öğr. Üyesi Güray Dumanoglu Ar. Gör. Yusuf Aytay	FEF	Öğretim Üyesi Tümże İşine Sorumlu Öğretim Üyesi	 
Prof. Dr. Sezai Sahiner H. Celal Bedestençi	Rektör Ofisi	Rektör Personel D. B.	 
Sen. Lideri Furç Aylıkul Yonca Birz Seyfettin ÖZDEMİR	Mühendislik Rektörlük SOSE FEF	Kent Personel D. B. Öğr. Gör. Ars. Gör.	   
Unvanı / Adı - Soyadı	Akademik / İdari Birimi	Görevi	İmzası
Öğr. Göz. Tolga GAY	YADYO	Üyg. Gör.	
Prof. Dr. H. Mahir Sırıngılı	iİBF	Öğr. İhtemel	

Etk -1: Toplantı Katılım Listesi



Ef-2 : Kalite Galzolarına İğkin Durum Dəqiqətindənəzi  
14.11.2023

14.11.2023

KALİTE ÇALIŞMALARI

Ne Durumdayız, Nasıl İlerlemeliyiz?

Geliştirmemiz Gereken Yönlerimiz  
Neler? Ne Yapmamız Gerekliyor?

## Liderlik, Yönetim ve Kalite

## Liderlik, Yönetimi ve Kalite

### Liderlik, Yönetimi ve Kalite

- Tüm paydaşlar için "Çağ Üniversitesi Kindir?" sorusuna cevap internet üzerinde olacak "Rakamlarla Çağ" gibi bir bilgilendirme dosyasının internet sitesine eklenmesi, (Bir çalışma yapıldı)
- Kurum internet sitesinin güncel istatistikler ve grafiklerle desteklenerek paydaşların ve kamuoyunun daha etkili şekilde bilgilendirilmesinin sağlanması;
- Kullanılan performans göstergelerinin SMART yöntemine göre belirlenmesi, ölçme metotlarının gözden geçirilmesi ve gerekli iyileştirmelerin yapılması.
- Finansal kaynakların verimli kullanımını sağlamak üzere toplam bütçenin eğitim-öğretim, Ar-Ge ve toplumsal katkı hedefleri arasında nasıl bir önceliklendirme ile dağıtılmışına ilişkin politikaların belirlenmesi,

### Liderlik, Yönetimi ve Kalite

- Kullanılan performans göstergelerinin yönetimin karar süreçlerine katma değer yaratacak nitelikte olmaması, (Göstergelerde güncelleme yapılması gereki)
- Çevik liderliği sağlayacak sistematik yöntem ve mekanizmaların kullanılmaması,
- Üniversitede bir "değişim planı" olmaması; plana girdi oluşturacak çevre analizi, kıyaslama raporları, gelecek senaryolarının henüz mevcut olmadığı ve güncellemelerin hazırlanması, perçeveleştirilmesi ve takip edilmesi sürecine iç ve dış paydaşların katılımın tam olarak sağlanmasına,
- Akademik ve idari personele verilen eğitimlerin iyileştirme amacıyla ve

### Liderlik, Yönetimi ve Kalite

- Piyasalar analizi yapılrken iç ve dış piyasa arayının yapılarak üniversitenin kimileri, hangi konularda ne tür ilişkiler kurduğunun netleştirilmesi, (Bir çalışma yapıldı)
- Öğrencilerin karar alma mekanizmalarına katılımının kurum genelinde sağlanması, (Öğrenci Senatosu)
- Mezun adaylarının artırılması,
- ÇAĞMED Tütüğünde yer alan faaliyetlerin daha etkili şekilde gerçekleştirilemesi,
- Uluslararası İlişkiler Ofisi'nin faaliyet kapsamının genişletilmesi ile daha etkin hale getirilmesi ve Üniversite genelinde uluslararasılaşma faaliyetlerinin yaygınlaştırılması,
- Uluslararası insan kaynakları ile olan ilişkisinin yurttaşındaki mezunarlar, uluslararası kurum / kuruluşlar ile etkileşimi artırarak daha etkin hale getirilmesi, (Rakbet sistemi)

### Eğitim ve Öğretim

- Mesleki deneyimin giderek arttığı günümüzde staj ve benzeri uygulamaların formal ve informal eğitimlerle tüm öğrencilere ek bir masraf getirmeyecek şekilde sağlanması, bu konudaki iyi örneklerin (İİBF Capstone Uygulaması gibi) üniversite geneline yaygınlaştırılması, (MYO'da da uygulanmaya başlandı.)
- Tezli ve tezis lisansüstü programlar için ders programlarının ayrı ayrı oluşturulması,
- Dış paydaşların eğitim-öğretim süreçlerine (öğretim programının tasarımı, izlenmesi ve değerlendirilmesi) formal yollarla dahil edilmesi, (Danışma Kurulu)
- Organizasyon El Kitabının kurumun ihtiyaçlarını da gözeterek şekilde güncellenmesi,

### Liderlik, Yönetimi ve Kalite

- Kurumun uluslararası sıralamalarda bulunduğu konumu ileştirmek için ihtiyacını belirterek gerekli çalışmaları yapması, (Eda Hocanın çalışmaları mevcut)
- Uluslararasılaşma alanında berilmesin olan performans göstergeleri ve hedeflerin güncel koşulları da göz önünde bulundurmak suretiyle gözden geçirilmesi, (Performans göstergeleri güncellenecektir)
- KA171 programından faydalanan öğretim elemanlarının sayısının artırılması için gerekli çalışmaların devam ettirilmesi ve bu hareketlilikin uluslararasılaşmayı güçlendirecek araştırma ağının geliştirilmesi konusunda da katkı sağlaması,
- Liderlik etkinliğinin ölçülererk iyileştirilmesi için çalışmaların yapılmaması, (Yöneticilerin etkinliğini ölçmek için anket çalışması)
- Kurumsal geri bildirim ve kurumsal izleme raporlarında işaret edildiği halde, kurumun genel durumunu yansıtacak Anahat Performans Göstergelerinin

### Eğitim ve Öğretim

- Online iletişim Sisteme gelen talep, öneri ve şikayetlerin tamamının kapatılıp kapatılmadığına yönelik üst yönetimin kontrolünde bir takip mekanizmasının kurulması, (Taylan hocanın çalışma mevcut)
- Kurumun eğitim fetihesini göstererek, eğitim-öğretim sürecine yaklaşımını fude ederek bir "usul ve esaslar" dokümanın hazırlanması, böyleselike programlar arasında uygulama bilgiliği sağlanması, (Bir doküman hazırlanı)
- Eğitim Politikasında da işaret edilen araştırma yetkinliğini geliştirmek faaliyetlerin derslerin içerisinde daha yaygın şekilde yer verilmesi,
- Kurumun sahip olduğu zenginlikleri (özgün öğrenme ortamları vb.) KDR ve benzeri raporlarda vurgulaması,

### Eğitim ve Öğretim

- Yerleşke içindeki öğrenci ortam ve kaynaklarını öğrencilerin daha uzun süre kullanmalarını sağlayacak (örn. kütüphanenin daha uzun süre açık olması) düzenlemelerin yapılması, (Ağam ve Hafta sonu çalışmaları için nöbetçi personel uygulaması mevcut)
- Öğrenme-Öğretme Merkezi, Psikoloji Danışmanlık ve Rehberlik gibi birimler aracılığı ile sınav stresi ile bağı etmiş öğrenciye öğrenci, efikili araştırma yapma, not tutma vb. öğrenci sürecini destekleyici sistematiğin sağlanması, verilmesi,
- Çıktı anketinde öğrencilerin öğrenci kazanımlarının ölçülmesi için kullanılan ifadelerin sosyal beşeri ilişkilerde etkinmeyecek şekilde düzenlenmesi, (Güçlü hocaın çalışma mevcut)

### Eğitim ve Öğretim

- "Organizasyon El Kitabı" ve "Programların Tasarımı ve Onay Akış Şemasında hatalı süreçler ve uygulamada kullanılmayan işlem basamaklarının yer alması,
- Kurumun eğitim ve öğretim ile ilgili istatistikli göstergelere yönelik periyodik ve sistematik izleme, tartışma, değerlendirme ve veillerin karşılaştırılmasına yönelik bir çalışmasını olmaması,
- Kurumun eğitim-öğretim süreçlerinin üst yönetim tarafından takip edildiğini gösteren sistematiğ bir yaklaşımının olmaması, (Eğitim Öğretim Politika Metni)
- Öğrenme-Öğretme Merkezi ile ilgili öğretim elemanları ve öğrencilerin farkındalarının düşük olması, (orientasyon eğitiminde yer verilmesi)
- Öğrenci merkezi öğretim anlayışının Üniversite genelinde yaygın olmaması, (Politika metninde yer alıyor, akademik birimlere eğitim planlaması)

### Eğitim ve Öğretim

- Öğrenci kulüplerinin düzenlediği etkinliklere öğrenci katılımını artırıacak uygulamaların yapılması,
- Mezunarın öğrenci kazanımlarına ilişkin değerlendirmelerde dış paydaş görüşlerinin de alınması,
- Üniversite genelinde eğitim-öğretim sürecinde uygulanan iyi örneklerin ödüllendirerek öğretim elemanlarının teşvik edilmesi,
- Zorunlu/şartlı; teorik/uygulama derslerinin oransal dağılımı ile ilgili bir politika dokumanının olmaması, (Politika Metninde belirtilen,)
- Segmeli derslerin program içi ya da programlar arası/disiplinlerarası dağılımlına yönelik sistematik bir yaklaşımın olmaması, (Politika Metninde belirtilen,)

### Eğitim ve Öğretim

- Öğrenci merkezi uygulamaların değerlendirilmesinde iç paydaş katılımının yetki düzeyde sağlanmış olması ve bu yolla uygulamaların iyileştirilmesi,
- Öğretim elemanlarına eğitici olan eğitimi kapsamında verilen eğitimlerin derslerde ne şekilde kullanıldığı izlenmemesi,
- Öğrenci merkezi öğretim yöntem ve teknikleri ile uygulamaların kurum genelinde yaygınlaşması olmasa, (Politika metninde yer alıyor, akademik birimlere eğitim planlaması)
- Sınav notlarına itraz süreci ile ilgili akademik birimler arasında farklı uygulamaların olması, (Yönetmeligi uygulanması hususunda uyarı yazısı)
- Öğrenci-değerlendirme yöntemlerinin öğrenci talepleri doğrultusunda sınav takvimini belirlendikten sonra, akademik yıl içerisinde değişiyor olması, (Yönetmeligi uygulanması hususunda uyarı yazısı)

### Eğitim ve Öğretim

- Öğretim Üyesi ve Ders Değerlendirme Anketi, Öğrenci Memnuniyeti Anketi vb. anketlerin Google dokümanlar üzerinden oluşturulması olmasa kurumun internet sayfasında herkes tarafından doldurulmaya açık şekilde yayınlanması, (Yeni bir sistem oluşturuldu.)
- Ders dağılım dengesinin izlenidine ve ıyleşirliğidinde yönelik bir sürecin bulunmaması,
- Ders kazanımlarının program kazanımları ile uyumunun takibi ve gerekli hallerde ıyleşirliğine yönelik bir sürecin bulunmaması,
- Dersin öğrenci iş yükünün öğrenci görüşlerine göre gözden geçirilmemesi ders tasarımmının buna göre güncellenmemesi,
- Öğretim Üyesi ve Ders Değerlendirme Anketlerinde öğrenci iş yüküne dayalı ifadeler yer almamasına rağmen bu ifadelerin değerlendirilip buna göre ders tasarımda güncelleme yapılmaması,

### Eğitim ve Öğretim

- Öğrenci merkezi ölçüme değerlendirme yöntemlerinin Üniversite genelinde yaygın olmaması,
- Ölçme-değerlendirme yöntemleri ile ilgili iç paydaş görüşlerinin nasıl alındığının ve alınan iç paydaş görüşlerine göre sınavlarda ne tür düzenlemelerin yapıldığının açık olmaması,
- Çıktı anketinden elde edilen sonuçların ileriye dönük karar alma süreçlerinde ve iyileştirmelerde kullanılması için sistematik bir yaklaşımın bulunmaması,
- Öğrenme ortamlarının ve kaynaklarının ihtiyaça yönelik kullanımının takibi, ıyleşirilmiş ve geliştirilmesine yönelik sistematik bir sürecin olmaması,
- Orientasyon çalışmalarının kapsamında fakülter/programlar arasında farklı uygulamaların olması, (Birômek hale getirildi.)

### Eğitim ve Öğretim

- Öğrencilerin ve öğretim elemanlarının Kariyer Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi, Halkla İlişkiler Müdürlüğü, Öğrenci Dekanlığı, Öğrenme-Öğretime Merkezi, Mezunlar Derneği ve Psikolojik Danışmanlık ve Rehberlik gibi birimlerle ilgili farkındalığının oldukça düşük olması, (Üniversite Hayatına Giriş Dersi kapsamında verilmesi gerekiyor.)
- Öğrencilere sağlanan akademik destek hizmetlerinin formal yollarla izlenmemesi ve bu konularla ilgili iletişimde süreçlerinin yürütülmemesi, (Yönerge hazırlandı.)

### Eğitim ve Öğretim

- Bilimsel yayınlar dışında, eğitim faaliyetlerine yönelik bir teşvik ve ödüllendirme mekanizmasının bulunması,
- İç-dis paydaşları almak üzere tasarlanan anketlerin geçerliliğinin düşük olması, (Anket bittiği kundi, Anketler güncellenebiliyor.)
- Eğitim-Öğretim Komisyonu'nun işleyişi ile ilgili farkındalıkın düşük olması,

### Eğitim ve Öğrenim

- Öğrenci kulüplerine sağlanan maddi ve/veya aynı desteklerden her kulübün dengeli bir şekilde faydalana bilceği bir sistemin oluşturulması olması,
- Kurumun katıldığı internet ağına yerleskenin her yerinden ulaşılamaması ve bu eylemde kimlik bilgilerinin istenmeyen olması nedeniyle ortaya çıkan sorunların çözümlenmesi, (Kurumun katıldığı internet ağına yerleskenin her yerinden ulaşılabilir olması, (Mentör akademisyen konusunu kaldırıldı, her bireyin kendisi var, bu kişiler engelli öğrenci birmi... temsilci olarak görev yapıyor.)
- Dezavantajlı öğrencilerin görüşlerinin formal olarak nasıl alınmadının ve bu görüşler doğrultusunda sürecin nasıl iyileştirildiğinin net olmaması, (Engelli biriminin çalışmaları)
- Öğrenci kulüplerini kurulmasa esnânda ilgili yönergede belirtilen süreçlerin çelşen uygulanmaları olması, (Yönergenin uygulanması sağlanacak)

### Araştırma ve Geliştirme

- Üniversitenin araştırma geliştirme yetkinliğini artırmak için farklı akademik birimler başında nitelikli öğretim elemanı kadrosunu güçlendirmeye yönelik önlemler alınması,
- Dış paydaşların da önerileri (Öneğin Bilgisim Hukuku) doğrultusunda lisansüstü programlarının çeşitlendirilmesi ve paydaş işbirliğinin güçlendirilmesi,
- Merkezlerin işleyişlerinin kalite güvencesini sağlamak için bir "Uygulama ve Araştırma Merkezleri Yönetmeliği'nin hazırlanması, (Merkezlerin yönetimcileri birômek olarak hazırlanır)
- Üniversitenin dış kaynaklı proje sayısının artmasını ve çeşitlendirilmesi içi çalışmalar yapılması,

### Eğitim ve Öğretim

- Öğrencilerin sosyal, kültürel ve sporif ihtiyaçlarının belirlenmesine, bu yöndeği taleplerin alınması ve bu taleplerin nasıl değerlendirildiğine ve uygulandığına yönelik sistematiğ bir süreç bulunmaması,
- Öğrenci Dekanlığı ya da fakülteler tarafından öğrencilerin sosyal, kültürel ve sporif olarak gelişimlerini desteklemek üzere gerçekleştirilen etkinlıkların sınırlı olması,
- Alama ve yükseltme süreçlerinde öğretim elemanlarının öğretim yetkiliklerine yönelik niceliksel bir değerlendirme olmaması, (Yönergede bu yönde değişiklikler yapıldı.)
- Yarı zamanlı öğretim elemanlarının seçimi ve performans yönetiminde tanımlı formal süreçlerin bulunmaması,
- Öğretim elemanlarının yıllık performanslarına ve yeniden atanmalarına yönelik tanımlı bir performans değerlendirmesi yaklaşımının olmaması,

### Araştırma ve Geliştirme

- Kurumun Ar-Ge politikasına bağlı bir misyon farkılılaşması olmaması ve öncelikli araştırma alanlarının belirlenmemesi, (Sürdürülebilir Kalkınma amaçlarından bazıları öncelikli alan olarak belirlenecek)
- Bilimsel Yayınları Değerlendirme Kurulu'nun Çağ Üniversitesi Bilimsel Yayınları Özendirme Yönergesinde, "Bilimsel Yayınları Özendirme Bildirim Formu Değerlendirme Kurulu" olarak geçmesine rağmen, bu kuruluş kimlerden oluştuğu ile ilgili bir bilgi bulunmaması, (Yeni Yönergede var.)
- Kurumun gerek uygulama ve araştırma merkezlerinin, gerekse BAP Koordinatörünün üniversitenin iç ve dış paydaşlarını bilgilendirmeye yönelik web sayfasında misyon ve vizyonlarını belirlememesi olmaları,

### Araştırma ve Geliştirme

- Uygulama ve Araştırma Merkezlerinin faaliyetlerini (etkinlikler, projeler, bütçe kalemleri vb.) list yönetime sadece etkinlik esaslı olarak bildirmesi ve "yıl faaliyet raporu" vb. bir formatın olmaması, (Faaliyet Raporu sistemi dahil edildi.)
- İş Aks Süreleri arasında yer alan 41 no.lu süreç tanımı yetersiz olup, yoluyla/katılım ücreti ödemelerinden faydalana sıklığı, şartlara bağlı olarak kimlere verileceği gibi detayları belirtmemesi, (Yönergede belirtildi.)
- Kurumun Ar-Ge harcamalarına ilişkin verileri web sayfasında Ar-Ge sekmesi altında paylaştırmaması,
- Kurumun oncelikli araştırma alanlarını belirlememis olması nedeniyle BAP kapsamındaki deştekerin farklı araştırma alanlarına yayılması sağlanamamış olması,
- Kurumun BAP desteklerinin yeterliliği, etkiliğine ve sonuç çıktılarının değerlendirilemeyeceğine dair bilgiyi sistematiğin bir izleme ve değerlendirme

### Araştırma ve Geliştirme

- Üniversitenin Ar-Ge Eylem Planında ve 2021-2025 Stratejik Planında belirtilen Ar-Ge hedefleri ve bu hedeflere ulaşmak için belirlendiği performans göstergelerinin ölçüm sonuc ve değerlendirme'ne yönelik verilerin ortaya konulması,
- Kurumun yillara göre bilimsel çalışma sayısı artmakla birlikte; bilimsel çalışmaların farklı öğretim elemanı bazında yaygınlaşmasının olması,
- Ar-Ge Politikası kapsamında akademik personelin tamlanılan ve devam eden projelerin yapılan yayınları, alınan atıfları, bilimsel faaliyetlerini değerlendiren ve tüm araştırma faaliyetlerini izleyen, yaygın etki, özgün değer, toplumsal katkı anlamında değerlendirilmeler yapan bir bilgi sisteminin bulunmaması, bu başlıklı verileri PUKÖ çevriminde izleyerek sürekli iyileştirmeye dayalı bir uygulama yapılmaması,

### Araştırma ve Geliştirme

- Ar-Ge kapsamında Üniversite iç kaynaklarının farklılaştırılmaması (İşansı Araştırma Projeleri, Başlangıç Araştırma Desteği, Bireysel Araştırma Desteği, Araştırma Destek Programı, Üniversite Samayı İshırığı Destek Programı vb.),
- Doktora sonrası araştırmacı istihdamı konusundaki süreçlerin tanımlanması olması, bu sürecin izleme, iyileştirme ve sonuçlarının paydaşlarla değerlendirilmesi,
- Ar-Ge eğitmenlerin kurumun genelini yaygınlaştırmaması,
- Yapılan anketlerin akademisyenlerin araştırma yetkinliğini yeterince ölçmemesi,
- Universitenin Akademik Teşvik Yönetgesinin başta genç akademisyenleri teşvik edecek şekilde üniversite geneline yaygınlaştırılması ve sonuçlarının izlenmemesi,

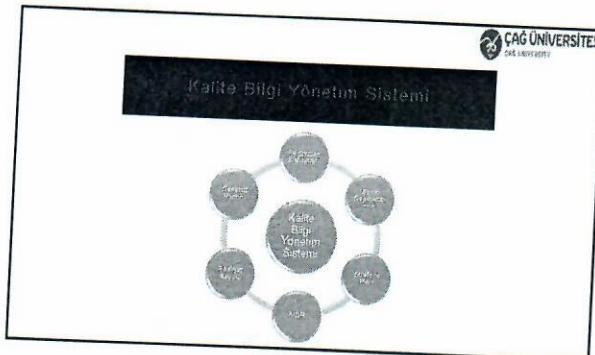
### Toplumsal Katkı

- Toplumsal katkı süreçlerinin, kurumun toplumsal katkı politikası ile uyumu bir şekilde yönetilmesini sağlayacak bir yönetim modeli ve organizasyonel yapının kurulması, görev tamlanmanın değerlendirilmesi ve bu yapının işbirliğinin izlenmesi, (SOSAM Koordinatör Birim olarak belirtildi.)
- Toplumsal katkı faaliyetlerine aynacak fiziki, mali ve bozıcı kaynakların belirlenmesi, bunların farklı birimler ve toplumsal katkı alanlarına göre dengeyi bir şekilde paylaşılması ve tâhsis edilen kaynakların nasıl kullanıldığından izlenip değerlendirilmesi için bir toplumsal katkı kaynak planlaması yapılması,
- Kurumun stratejî planında yer alan toplumsal katkı anas ve hedeflerine ulaşmayı sağlayacak yeteri kaynak oluşturmak, toplumsal katkı kaynaklarını çeşitlendirmek, bu kaynakları toplumsal katkı stratejî doğrultusunda biremler arası dengeyi göztererek dağıtmak ve kaynak yönetimini iyileştirmek için sistematik bir yaklaşım geliştirilmesi,
- Toplumsal katkı amacıyla yönelik gerçekleştirilen etkinliklerden sonra

### Araştırma ve Geliştirme

- Kurumun Ulusal Ajans projeleri dışındaki projelerin belirli bir plan ve tanımı süreçler doğrultusunda yaygınlaştırılması ve izlenmemesi,
- Kurumun Erasmus+ kapsamında iş birlikleri olmasına rağmen, bu fırsatları Ulusal Ajans projeleri dışındaki projeler için ortak araştırma ağları kurmak için kullanılmaması,
- Performans değerlendirme temelinde gerçekleştirilen akademik faaliyetlerin sonuçları konusunda sistematik bir teşvik ve ödüllendirme ile izlenme mekanizmasının olmaması,
- Kurum Ar-Ge performansını ulusal ve küresel ölçekte ortaya koyan performans göstergelerinin izlenip değerlendirilmesi,
- İdare Faaliyet Raporu'nda yıllar itibarı ile üniversiteler arası sıralamalarda kurumun bulunduğu konumun güncellenmemesi.

### 2 yılda Ne Yapılabilir?





GAZİ ÜNİVERSİTESİ  
GAZİ UNIVERSITY

-  CAG ÜNİVERSİTESİ  
Üniversite
- ## Kalite Ekipinin İş Yükü
- Kalite ekipinin kalite çalışmaları (+ders yükü) dışında ek bir idari görevi olmamalıdır.
  - Bu nedenle tam akreditasyon alınabilmesi için ekip çalışanlarının iş yükü hafifletilmelidir.

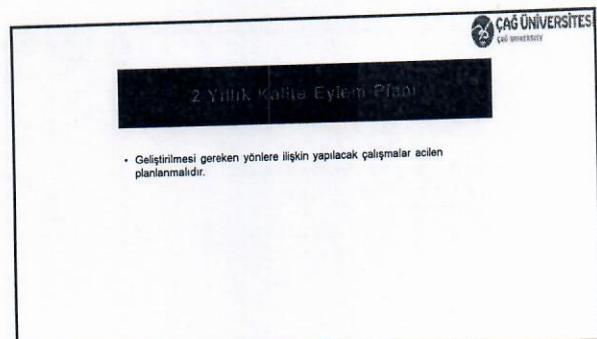
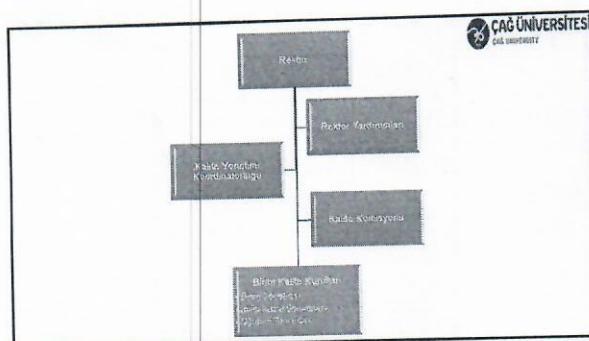
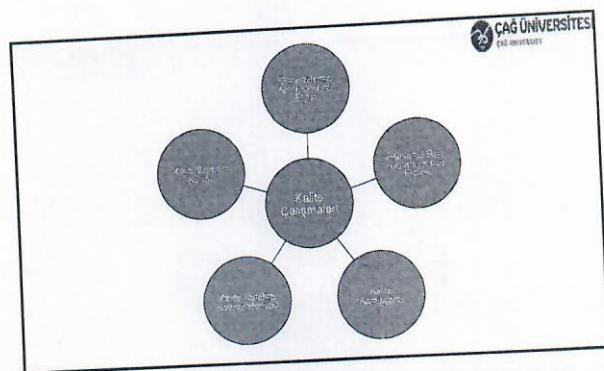
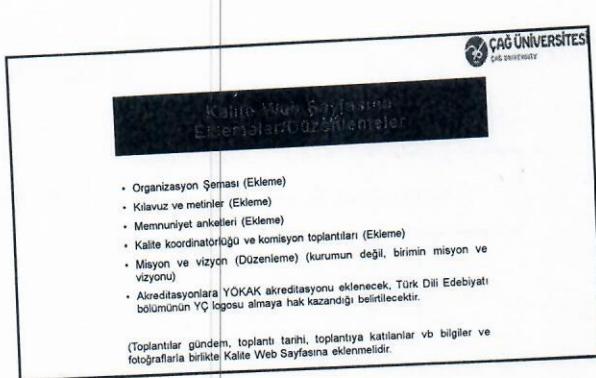
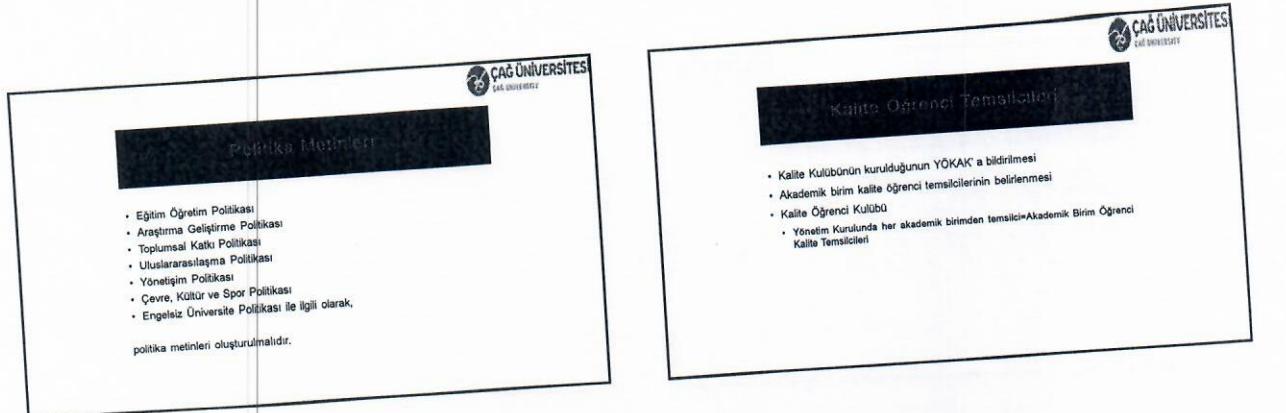
- 

CAG ÜNİVERSİTESİ  
CAT MİLLİ LIBRARİY

-  CAG ÜNİVERSİTESİ  
CAG UNIVERSITY
- ## Anahtar Performans Göstergeleri Belirleme
- Anahtar göstergeler, sık sık değerlendirmeye tabi tutulan ve kurumun genel gelişimini gösteren göstergelerdir.
  - Üniversitemizin anahtar performans göstergeleri yoktur.
  - Güçlü olduğumuz yönler de göz önüne alınarak anahtar performans göstergeleri belirlemeliyiz.

- 

CAG ÜNİVERSİTESİ  
CAG UNIVERSITY



**Faaliyet Raporu**

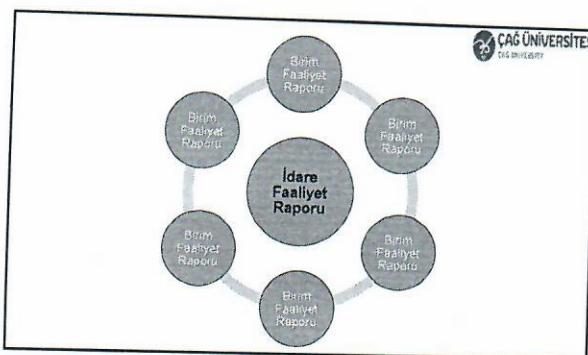
ÇAĞ ÜNİVERSİTESİ  
ÇAG UNIVERSITY

- Faaliyet Raporunun birimlerden başlayarak idare faaliyet raporu haline gelmesi sürecin işlemeye başlaması.
- Süreç başladı.

**Ortak Seçmeli Dersler**

ÇAĞ ÜNİVERSİTESİ  
ÇAG UNIVERSITY

- Ortak Seçmeli Dersler Koordinatörlüğü kulu.
- Süreç tamamlandı.



**Paydaşların Sınıflandırılması**

ÇAĞ ÜNİVERSİTESİ  
ÇAG UNIVERSITY

**Anketter**

ÇAĞ ÜNİVERSİTESİ  
ÇAG UNIVERSITY

- Anket birimi oluşturuldu. Çalışmalar hızlı bir şekilde yapılmıyor.
- Anketlerin iyileştirilmesi
- Süreç başladı.

Kategori Paydaşları	İç Paydaş	Dış Paydaş	Neden Paydaş	Özellik
Öğrenciler	x		Hizmet veren	
Çalışan Velet-Adaylar	x		Hizmet alan olan kişi	2
Çalışan Elemanı	x		Çalışan	3
Personel	x		İşçi	2
Vizitörler	x		İşveren ve / veya Üyeler	1
Yardımcı Yöneticiler	x		Rehberlik çalışanı	1
Ücretli Yöneticiler	x		Tümże çalışanı, bürokrat çalışanı	1
Edukatif Mühendislik ve Akademik İran Yöneticileri	x		Tümże çalışanı, bürokrat çalışanı	1
Eğitim Fırsat ve Adayları	x		Hizmet alan, Tercih etmeyen	1
Yurt İçi İstihdam		x	Yurtçi	3
YURU İSTİHMAD		x	Tümże çalışanı, bürokrat çalışanı	1
B.MÜ.Eğitim Mühendisleri	x		Müdürlük yetkilileri, bürokrat, politika ve siyasetçiler, kurum yöneticileri	3
Av.2 Tıphanesi Elemanları	x		Tıp hanesi personeli	3
İŞ İSTİHLAK İSTİHMAD	x		Sosyal yardım, aile yardım, kentsel yardım	3
Çalışan İşçileri	x		Pharmas, İşçiler, İşçi	1
Ahvalnameye Kurulular	x		Ahvalnameye	1

Özellikler:

1. İverenler
2. Özellik
3. Ola Özellik

<p><b>Tüm Kültürel Etkinlikler</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Koordinatör birim olarak SOSAM belirlendi.</li> <li>• Bununla birlikte etkinliklerde henüz bir organizasyon sağlanamadı. Sosyal Sorumluluk projelerinde süreç belirlendi. Ancak diğer toplumsal katkı etkinliklerinde e bunla benzer bir süreç belirlenmemelidir.</li> <li>• Öğretimin elemanlarının yürütüğü bütün toplumsal katkı etkinliklerinin SOSAM üzerinden gerçekleştirilmesi için düzenleme yapılması gereklidir (?)</li> </ul>	<p><b>Eğitim ve Eğitim Eğitimi</b></p> <p>Her yıl yapılacak (eğitimler değişebilir).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Öğretim Teknolojileri Uygulama Eğitimi</li> <li>• Eğiticiлерin Eğitimi Seminar Programı</li> <li>• Öğretimde planlama ve değerlendirme</li> <li>• Gelişim ve öğrenme</li> <li>• Öğretim teknik ve yöntemleri</li> <li>• Eğitimin ölçüm ve değerlendirme</li> <li>• Gelişim psikolojisi</li> <li>• Öğrenme psikolojisi</li> <li>• Eğitim sonrası anketler</li> </ul>
<p><b>Öğrenci Senatosu</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Öğrenci Konseyi oluşturulamıyor.</li> <li>• Kulüpler uygun değil.</li> <li>• Öğrenci Senatosunun amacı; Çağ Üniversitesi'ne kayıtlı öğrencilerin eğitim, sağlık, spor ve kültürel ihtiyaçlarını karşılanması ve geliştirilmesine yardımcı olmak, yükseköğretim kurumları yönetim organları ile öğrenciler arasında etkili bir iletişim kurarak öğrencilerin sorunlarını tespit etmek ve yönetime bildirmek, öğrencilerin, iç paylaşarak eğitim – öğretim, kalite ve akreditasyon süreçlerine katılım ve katkılarını sağlamak.</li> </ul>	<p><b>Akademik Birimlerle K面對 Verilmesi</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kalite Komisyonuna/Senatoca belirtilen ölçütler işığında değerlendirme</li> </ul>
<p><b>Akademik Öğrenci Danışmanlığı Yönetgesi</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Çağ Üniversitesi önlisans, lisans ve yüksek lisans programlarında kayıtlı öğrencilerine verilecek akademik danışmanlık hizmetlerine ilişkin genel ilke ve esasların belirlenmesidir.</li> </ul>	<p><b>Çağın Mezunu İle 45 Dakika</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mezunların sınıflarda öğrencilerle buluşturulması</li> </ul>

**Yöneticilerin Etkinliğinin Ölçülmesi**

• Yöneticiler hakkında anketter yapılmak suretiyle memnuniyeti ölçmek gerekiyor.

**TYÇ'ye Uyum**

- Türkiye Yeterlikler Çerçevesine uyum sağlanabilmesi için çalışmalar başlatılmıştır.
- Akademik birimlerin web sayfaları arasındaki uyumsuzlıkların giderilmesi amacıyla örnek web sayfası birimlere gönderilmiş ve Kasım ayı sonuna kadar çalışmaların tamamlanması istenmiştir.
- Türk Dili ve Edebiyatı Bölümü için alınan TYÇ logosunun diplomalarda kullanılması hakkı bütün birimler için hedeflenmiştir.

**Politikaların Çerceveleştirip Birimlerin Girişine Aşılması**

Bu personelin politikaların işselleştirmesini kalkıda bulabilir.

**Kurumsal Kimliğin Geliştirilmesi**

- Her işlem için standart formlar oluşturulması
- Web sayfalarının standartizasyonu
- ...

**Kurumsal İçi/Dış Değerlendirme Konu Başlıkları/Poliтика Başlıklarının Azaltılması**

1. Liderlik, Yönetim ve Kalite
2. Eğitim ve Öğretim
3. Araştırma ve Gelişime
4. Toplumsal Katkı
5. Uluslararasılaşma
- 6—Çevre, Kültür ve Spor
7. Engelsiz Üniversite

6. ve 7. başlıklar kaldırımdır. Bu alanlara yoğunlaşmamızı sağlayabilir. Bu başlıklar diğer başlıklar altında değerlendirilebilir.

**Öğrenme ve Öğretece Merkezinin Periodik Eğitimler Düzenlemesi**

**Öğrencilere Yönelik**

- Sınav stresi ile baş etme
- Öğrenmeye öğrenme
- Etikli araştırma yapma
- Not tutma

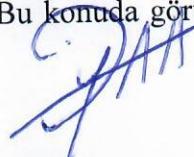
(Bu eğitimler Psikolojik Danışmanlık ve Rehberlik Merkezi ile ortak yürütülebilir.)

**ÇAĞ ÜNİVERSİTESİ**  
**KALİTE YÖNETİMİ KOORDİNATÖRLÜĞÜ TOPLANTI RAPORU**

<b>Toplantı Gündemi</b>	:	Kalite Çalışmalarına İlişkin Genel Değerlendirme ve Planlama
<b>Toplantı Tarihi</b>	:	14.11.2023
<b>Toplantı Saati</b>	:	14.00 – 16.00
<b>Katılımcılar</b>	:	
		Prof. Dr. Çetin BEDESTENCİ ( <i>Rektör Yardımcısı / Kalite Komisyonu Üyesi</i> ) Prof. Dr. Şehnaz SAHINKARAKAŞ ( <i>Rektör Yardımcısı / Kalite Komisyonu Üyesi</i> ) Prof. Dr. Mahir FİSUNOĞLU ( <i>Kalite Yönetimi Koordinatörü / Kalite Komisyonu Üyesi</i> ) Doç. Dr. Şenol KANDEMİR ( <i>Genel Sekreter / Kalite Komisyonu Üyesi</i> ) Dr. Öğr. Üyesi Süreyya YILMAZ ÖZEKENCİ ( <i>Kalite Yönetimi MYO Sorumlusu</i> ) Ör. Gör. Dr. Yonca BİR ( <i>Kalite Yönetimi SOBE Sorumlusu</i> ) Ör. Gör. Tolga ÇAY ( <i>Kalite Yönetimi YADYO Sorumlusu</i> ) Ör. Gör. Oğuzhan ÇAVUŞOĞLU ( <i>Kalite Yönetimi MYO Sorumlusu</i> ) Ör. Gör. Osman Doğuş GÜLGÜN Ar. Gör. Seyfettin ÖZDEMİREL ( <i>Kalite Yönetimi FEF Sorumlusu</i> ) Ar. Gör. Yunus Anıl AY ( <i>Raportör / Kalite Yönetimi HF Sorumlusu</i> ) Ar. Gör. Alper YILDIZ
<b>Gözlemci</b>	:	
		Prof. Dr. Yener GÜLMEZ ( <i>Mütevelli Heyeti Başkan Vekili</i> )

**A. Gündeme ilişkin toplantı sonuçları**

- 1) Kalite Yönergesinde birtakım değişiklikler ve güncellemelerin yapıldığı, Yönergenin yürürlüğe girmesiyle birlikte birim kalite kurullarında yer alacak öğrencilerin belirlenmesi gerekliliğine işaret edilmiştir.
- 2) Anket uygulamaları için *LimeSurvey* uygulamasına ilişkin olarak *Sn. Gülgün* tarafından sunum yapılmış ve katılımcılara bilgi verilmiştir. Bu bağlamda; sistemin nasıl uygulanabileceği tartışılmıştır. Özellikle anketin güvenilirliği ve güvenliğine yönelik tedbirlerin nasıl alınabileceği tartışılmıştır. Bu konuda ankete erişimin sadece ilgili kişilere yönelik olması gerektiği ve bunun için de bir *password* ve *dinamik link* ile anket uygulamasının yapılabileceği ifade edilmiştir. Ancak daha sonra en güvenli ve etkili yolun anket uygulamalarının otomasyon sistemine entegre edilmesi olduğuna kanaat getirilmiştir. Bu konuda *Sn. Gülgün*'den otomasyon şirketiyle iletişime geçerek işletilecek sürecin maliyetinin belirlenmesi istenilmiştir.
- 3) Öğrenciler tarafından çıkarılan *Çağın Dergisi*'nde bir kalite sayfasının açılabileceği ve Kalite Kulübünün bu konuya ilgilenebileceği ifade edilmiştir. Bu konuda görüşleri alınmak



üzere Çağın Dergisi'nin yayın kurulu ve Kalite Kulübü başkanıyla görüşmelerin planlanması kararlaştırılmıştır.

*Çağın Dergisi* bu yönde talebi kabul etmezse görevlendirilecek bir ekibin her ay kaliteyle ilgili çalışmaların yapıldığına ilişkin öne çıkan haberleri web sayfalarında kendilerine tahsis edilecek bir bölümde duyurmasına ve bu konuda bir *Kalite Bülteni* hazırlanmasına karar verilmiştir.

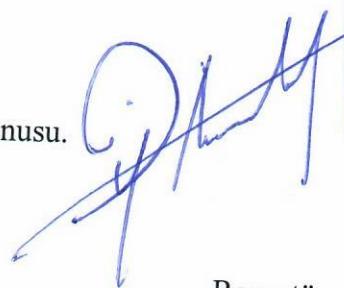
- 4) En kısa sürede tam akreditasyon hedefinin gerçekleştirilmesine yönelik bir *Eylem Planının* hazırlanmasına ve Komisyonun onayına sunulmasına karar verilmiştir.
- 5) Öğrenci senatosunun oluşturulup oluşturulmaması konusunun Komisyonda görüşülmesine karar verilmiştir.

#### **B. Komisyon Onayına Sunulacak Koordinatörlük Kararları**

- 1) Üniversitemiz kalite çalışmalarıyla ilgili faaliyetlerin tüm kurum genelinde haberdar olunabilmesi için *Kalite Bülteninin* çıkarılması kararı Komisyonun onayına sunulacaktır (Bültenin web sayfasında ayrı bir bölümde mi yoksa öğrencilerin çıkardığı *Çağın Dergisinde* mi düzenlenip düzenlenmeyeceği meselesi Koordinatörlüğün takdirine bırakılacaktır).

#### **C. Komisyonda Görüşülecek Konular**

- 1) Öğrenci Senatosunun kurulup kurulmaması konusu.



Raportör  
Ar. Gör. Yunus Anil AY

**Ekler:**

**Ek-1:** Toplantı katılım listesi

## EYLÜL

-KALIE YONE İMLA  
Toplantı Tarihi: 14.11.2023

**-KALİTE YÖNETİMİ KOORDİNATÖRLÜĞÜ TOPLANTI KATILIM VE İMZA LISTESİ-**  
Toplantı Tarihi: 14.11.2023

**ÇAĞ ÜNİVERSİTESİ**  
**KALİTE KOMİSYONU / KOORDİNATÖRLÜĞÜ ORTAK TOPLANTI RAPORU**

**Toplantı Gündemi**

: Genel kalite süreçleri / TS EN ISO 9001 başvuru ve eğitim süreci hk. Bilgilendirme / Stratejik Plan'ın bazı PG'lerinin güncellenmesinin Komisyon onayına sunulması.

**Toplantı Tarihi**

: 7.12.2023

**Toplantı Saati**

: 13.30 – 15.30

**Katılımcılar**

:

Prof. Dr. Şehnaz ŞAHINKARAKAŞ

Doç. Dr. Şenol KANDEMİR

Dr. Öğr. Üyesi Duygu GÜR

Dr. Öğr. Üyesi Süreyya YILMAZ ÖZEKENCİ

Dr. Öğr. Üyesi Pelin BATMAN

Ör. Gör. Seyfettin ÖZDEMİREL

Ör. Gör. Oğuzhan ÇAVUŞOĞLU

Ör. Gör. Tuğçe KANDILCİ

Ar. Gör. Seyfettin ÖZDEMİREL

Ar. Gör. Yunus Anıl AY

**A. Gündeme İlişkin Toplantı Çıktıları**

1) Stratejik Planın güncellenmesine ilişkin çalışmaları devam etmektedir. Yönetimle ilgili hedef ve PG'lerde değişiklik yapılması uygun görüldü.

2) Mezun takip sisteminin geliştirilmesine ilişkin birtakım tedbirlerin alınması gerekiği anlaşıldı.

3) Kalite web sayfasına her ay kaliteyle ilgili çalışmaların koyulabileceği uygun görüldü.

4) Yöneticilerin etkinliğini ölçmeye ilişkin anket formu oluşturulması çalışmasının yapılması ve bunun H.5.1.'e pg olarak eklenmesi uygun görüldü.

5) Anahtar performans göstergeleri aşağıdakiler uygun görüldü:

1- pg.1.1.2.

2- pg.1.1.7.

3- pg.1.1.8.

4- pg. 1.3.3.

5- pg. 2.2.2.

6- pg. 2.1.3.

7- h.3.2. (uluslararası hareketlilik sayısı olarak)

8- pg. 4.1.2.

9- pg. 4.1.4.

10- H.4.2.

11- pg. 4.2.4. (yeşil alanla ilgili pg eklenecek)

12- pg. 5.1.1. ve pg. 5.1.2.'nin ortalaması APG olarak alınacak

13- pg.5.2.4.

6) Tüm raporların zaman kapsam aralığının 1 eylül – 31 Ağustos olarak esas alınması uygun görüldü. Ancak KİDR'in bu konuda kılavuzda belirtilen takvim yılının esas alınacağı belirtildi.

7) Değişim yönetimi politikasının oluşturulduğu PUKÖ ile ilişkisi kurulduğu bunun bir kısa zamanda yürürlüğe konulacağı belirtilmiştir.

8) "Kaliteli Sohbetler" uygulamasına başlanmasıyla ilişkin hazırlık çalışmalarının yapıldığı belirtildi. Taslakların hazır olduğu, yürürlüğünün kısa zamanda uygulamaya geleceği ifade edildi.

\*Haftada bir defa online olacağı

\*Personelle ve yöneticilere yönelik olduğu

ifade edildi.

9) *Doç. Kandemir* tarafından iki yıllık süreçte, kalite ile ilgili olarak yapılabilecekler aktarılmıştır.

10) "Rakamlarla Çağ" uygulamasının hazırlanarak web sayfasına eklenmesi ve Komisyon onayına sunulması uygun görüldü.

## B. Komisyon Onayına Sunulacaklar

\*“Rakamlarla Çağ” uygulamasının hazırlanarak web sayfasına eklenmesi ve Komisyon onayına sunulması uygun görüldü.

Raportör

Ar. Gör. Yunus Anil AY

## Ekler:

**Ek1:** Katılımcı İmza Listesi

Ekt: K44TB/2023-2024/3

## TOPLANTI TUTANAĞI

### TOPLANTI BİLGİLERİ

**Adı/Konusu** : Kalite Birim Sorumluları Toplantısı **Sayısı:**

**Tarih ve Saat** : 07.12.2023 / 13.30

**Yer** : Rektörlük Toplantı Salonu

**Düzenleyen** : Rektörlük

**Katılımcılar** :

Adı Soyadı	İmza	Adı Soyadı	İmza
Yunus Anıl AY			
Pelin Batman			
Səzaihan CAVUS SOĞANLI			
Tugce Kandilci			
Süreyya Yılmaz Özberci			
Seyfettin ÖZDEMİR			
Duygu Gür			
Selma Sahineres			
H. Gelin Bedir			
Emel Kandemir			

**GÜNDEM :** Stratejik plan faaliyetlerinin değerlendirilmesi

**Izinliler:**

**Toplantıya Katılmayanlar:**



**ÇAĞ ÜNİVERSİTESİ**  
**KALİTE KOMİSYONU / KOORDİNATÖRLÜĞÜ ORTAK TOPLANTI RAPORU**

<b>Toplantı Gündemi</b>	: Genel kalite süreçleri / TS EN ISO 9001 başvuru ve eğitim süreci hk. Bilgilendirme / Stratejik Plan'ın bazı PG'lerinin güncellenmesinin Komisyon onayına sunulması.
<b>Toplantı Tarihi</b>	<u>: 14.12.2023</u>
<b>Toplantı Saati</b>	: 13.30 – 15.30
<b>Katılımcılar</b>	:

**Komisyon Üyeleri**

Prof. Dr. Şehnaz ŞAHINKARAKAŞ (*Rektör Yardımcısı / Kalite Komisyonu Üyesi*)  
 Prof. Dr. Mustafa BAŞARAN (*İİBF Dekanı / Kalite Komisyonu Üyesi*)  
 Prof. Dr. Yücel ERTEKİN (*HF Dekanı / Kalite Komisyonu Üyesi*)  
 Prof. Dr. Mahir FİSUNOĞLU (*Kalite Yönetimi Koordinatörü / Kalite Komisyonu Üyesi*)  
 Prof. Dr. Eda YAŞA ÖZELTÜRKAY (*Kalite Komisyonu Üyesi MYO Temsilcisi*)  
 Prof. Dr. Şirvan KALSIN (*Kalite Komisyonu Üyesi FEF Temsilcisi*)  
 Prof. Dr. Murat KOÇ (*Enstitü Md. / Kalite Komisyonu Üyesi SOBE Temsilcisi*) temsilen Dr. Yonca BİR<sup>1</sup>  
 Doç. Dr. Şenol KANDEMİR (*Genel Sekreter / Kalite Komisyonu Üyesi*)  
 Dr. Öğr. Üyesi Sami DOĞRU (*Kalite Komisyonu Üyesi HF Temsilcisi*)  
 Dr. Öğr. Üyesi Semih GÜRSOY (*YADYO Müdürü / Kalite Komisyonu Üyesi*)  
 Sude EŞBERK (*Öğrenci Temsilcisi*)

**Koordinatörlük Üyeleri**

Dr. Öğr. Üyesi Duygu GÜR (*Kalite Koordinatörü Yrd.*)  
 Dr. Öğr. Üyesi Süreyya YILMAZ ÖZEKENCİ (*KYK MYO Sorumlusu*)  
 Ör. Gör. Dr. Yonca BİR (*Kalite Yönetimi SOBE Sorumlusu*)  
 Ör. Gör. Oğuzhan ÇAVUŞOĞLU (*Koordinatörlük Anket Birimi / KYK MYO Sorumlusu*)  
 Ar. Gör. Seyfettin ÖZDEMİREL (*KYK FEF Sorumlusu*)  
 Ar. Gör. Yunus Anıl AY (*Raportör / KYK HF Sorumlusu*)

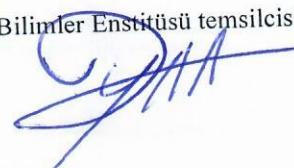
**Destek Ekip**

Prof. Dr. Çetin BEDESTENCİ (*Rektör Yardımcısı*)  
 Dr. Öğr. Üyesi Gökhan SÖKMEN (*İİBF Dekan yrd.*)  
 Ar. Gör. Özge ÇETİNER (*İİBF*)

**A. Gündeme ilişkin toplantı sonuçları**

1) ISO 9001 başvurusu, başvuru süreci ve eğitime ilişkin genel bir bilgilendirme sunumu Doç. Kandemir tarafından yapılmıştır. Bu bilgilendirme kapsamında; ISO 9001'in kalite ve akreditasyon süreci yönünden önemi ve birtakım üniversitelerin bu konudaki işlettikleri süreçler hakkında genel bilgiler verilmiştir. Başvuru sürecinde ilk önce TSE'den eğitim alınması gereği ve eğitimin ardından eksikliklerin hızla

<sup>1</sup> Dr. Bir; Kalite Komisyonu üyesi Prof. Dr. Murat KOÇ'u temsilen Sosyal Bilimler Enstitüsü temsilcisi olarak toplantıya katılmıştır.

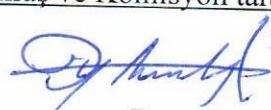


giderilerek sürecin işletilmesi ve ISO 9001 akreditasyonunun tamamlanması hedeflenmektedir. Bu yöndeki hedef, tüm katılımcılar tarafından –özellikle kurumun YÖKAK tam akreditasyon sürecini iyileştireceği için- olumlu karşılanmıştır.

- 2) İlgili eğitimin TSE'den alınması ve eğitime her fakülteden en az iki kişinin katılması (iki kişinin de yedek olarak belirlenerek), fakültelerin bu konuda ilgili kişileri belirlemesi ve 21/12/2023 tarihine kadar Rektörlüğe bu isimleri bildirmesi; koordinatörlük birim sorumlularının eğitime mutlaka katılmaları uygun görülmüştür.
- 3) *İdari personel performans değerlendirmesi* uygulamasının başlanılması uygun görülmüştür.
- 4) Stratejik Plan'da güncellenen birtakım performans göstergeleri hakkında Prof. Şahinkarakaş tarafından bilgilendirmede bulunulmuştur. Bu kapsamında yapılan güncellemeler; *veri toplama güçlüğü, anlaşılması zor olan PG'lerin sadeleştirilmesi, kurumun diğer izleme verileriyle uyumluluğu* yönlerinden uygun görülmüştür. Ayrıca SPIR'de yer alan tüm PG'lerin gerçekleşmesine ilişkin hesaplama yöntemlerinin SP hazırlama kılavuzunda öngörülen şekilde yeniden kontrol edilerek yapılması uygun görülmüştür.
- 5) Uygulama ve araştırma merkezleri tarafından Komisyon'a gönderilen misyon ve vizyonların uygun olduğu görülmüştür.

#### B. Komisyonun Onayına Sunulan;

- 1) Güncellenen SP PG'leri Komisyon'un onayına sunulmuş ve Komisyon tarafından onaylanmıştır<sup>2</sup>.



Raportör  
Ar. Gör. Yunus Anıl AY

#### Ekler:

Ek-1: Toplantı katılım listesi

---

<sup>2</sup> Komisyon karar tutanağı müstakil oluşturulmaktadır.

KALİTE TOPLANTI KATILIM VE İMZA LISTESİ

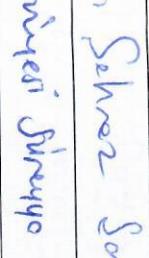
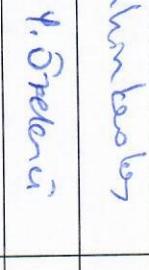
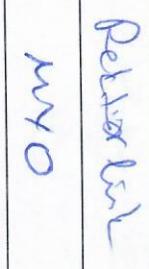
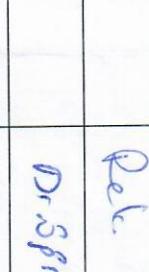
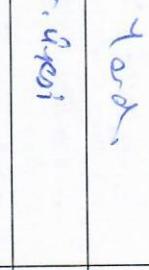
-KALIE KO LARNA -  
Toplanti Tarihi: 14.12.2023

**-KALİTE TOPLANTI KATILIM VE İMZALI LISTESİ-**  
Toplantı Tarihi: 14.12.2023

Toplantı Tarihi: 14.12.2023

-KALİTE TOPLANTI KATILIM VE İMZA LISTESİ

Topla İnti Tarihi: 14.12.2023

Prof. Dr. Schwarz	Sahmbozor	Rektorink	Rek. Yurd.	
Dr. Şpr. İresi Süreyyo	4. Öğrenci	MYO	Dr. Şpr. İresi	
Hançer	Ahmet Ay	Hukuk Fak.	Hukuk Fak. Hukuk Güven	
Doç. Dr. Emel Gündeniz	Rektörlük	Genc Sezginer	Genc Sezginer	
				
				
				
				
				<img alt="Signature of Doç. Dr. Emel Gündeniz" data-bbox="830 28

Ebat: 054473/2023-2024/4

**-KALİTE TOPLANTI KATILIM VE İMZA LİSTESİ-**  
 Toplantı Tarihi: 14.12.2023

x Toplantı katılım imzaları x

Unvanı / Adı - Soyadı	Akademik / İdari Birimi	Görevi	İmzası
Prof. Dr. Yıldız Ertekin	Hukuk Fak.	Rektör	Yıldız Ertekin
Dr. Sonni Doğan	Hukuk Fakülte	Dekan İmz.	
Prof. Dr. Sema Bozertem	Rektör H. Of.	Müdürlük	
Dr. Ufuk Polatlıoğlu	MKE	Böl. Müd.	
Prof. Dr. M. Duman	İİBF	Dekan	
Doç. Dr. Fatma Yaso Çelikciyan	YADYO	Müdür	
Doç. Dr. Füsun Yılmaz	MYO	Müdür	
Doç. Dr. Üyesi Yalçınca Bilez	SOBİ	Dr. Öğr. Üyesi	
Doç. Dr. Üyesi Özcan Çavuşoğlu	MSE	Öğretim Görevlisi	
Asst. Gör. Öğr. Güler Cictner	İİBF	Asst. Gör.	
Dr. Üyesi Ünal Duygun Gür	İİBF	"Kalite Koordinatör Vardımcısı"	
Süde Esberk	İİBF	"Öğrenci İemsilcisi"	
Sıvancı Sabri	KEF	Konferans İşleri	
İ. Muhittin Güngör	İİBF	KK Kardinal İşleri	
Ş. Eşref Atila Öztürk	FEF	Asst. Gör.	

**ÇAĞ ÜNİVERSİTESİ**  
**KALİTE YÖNETİMİ KOORDİNATÖRLÜĞÜ ORTAK TOPLANTI RAPORU**

<b>Toplantı Gündemi</b>	: Genel kalite süreçleri
<b>Toplantı Tarihi</b>	: 28.12.2023
<b>Toplantı Saati</b>	: 14.00 – 16.00

**Katılımcılar**

Prof. Dr. Şehnaz ŞAHINKARAKAŞ (*Rektör Yardımcısı / Kalite Komisyonu Üyesi*)  
 Prof. Dr. Mahir FİSUNOĞLU (*Kalite Yönetimi Koordinatörü / Kalite Komisyonu Üyesi*)  
 Doç. Dr. Şenol KANDEMİR (*Genel Sekreter / Kalite Komisyonu Üyesi*)  
 Dr. Öğr. Üyesi Süreyya YILMAZ ÖZEKENCİ (*KYK MYO Sorumlusu*)  
 Ar. Gör. Dr. Yunus Anıl AY (*Raportör / KYK HF Sorumlusu*)  
 Ör. Gör. Oğuzhan ÇAVUŞOĞLU (*Koordinatörlük Anket Birimi / KYK MYO Sorumlusu*)  
 Ör. Gör. Tuğçe KANDILCİ  
 Ar. Gör. Seyfettin ÖZDEMİREL (*KYK FEF Sorumlusu*)

**Gözlemeçiler**

Prof. Dr. Yener GÜLMEZ (*Mütevelli Heyet Başkan Vekili*)  
 Prof. Dr. Çetin BEDESTENCİ (*Rektör Yardımcısı*)

**A. Gündeme ilişkin toplantı sonuçları**

1) Öğrenci kalite kulübünün durumunun gözden geçirilmesi gerektiği kanaatine varılmıştır. Eksiklikleri giderilerek kulübün daha etkin bir şekilde kalite süreçlerine katılmamasına ilişkin tedbirlerin alınması uygun görülmüştür. Kalite kulübünün sürdürülebilirlikle ilişkisinin kurulması düşünülebilir.

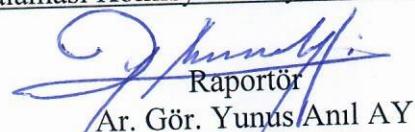
2) Çağ Üniversitesi SP kapsamında önceliklendirilebilecek sürdürülebilir kalkınma amaçları için iç ve dış paydaş görüş raporu hazırlanmış ve bu konuda Doç. Kandemir tarafından bir sunum yapılmıştır.

3) Öncelikli alanlar olarak sırasıyla

- 1-SKA.4: Nitelikli Eğitim
  - 2-SKA.3: Sağlıklı ve Kaliteli Yaşam
  - 3-SKA.1: Yoksulluğa Son
  - 4-SKA.5: Toplumsal Cinsiyet Eşitliği
  - 5-SKA.8: İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme
  - 6-SKA.16: Barış, Adalet ve Güçlü Kurumlar
- öncelikli alan olarak belirlenmiştir. Bu belirlemenin Komisyon onayına sunulması uygun görülmüştür.

**B. Komisyon Onayına Sunulacak**

3 numaralı paragrafta belirtilen öncelikli alanlar sıralaması Komisyon onayına sunulacaktır.



Raportör  
Ar. Gör. Yunus Anıl AY

**Ekler:**

**Ek1:** Katılım imza tutanağı

**Ek2:** Çağ Üniversitesi Stratejik Plan Kapsamında Önceliklendirilecek Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları İçin İç & Dış Paydaş Görüş Raporları



五四年七月五日

-KALİTE KOORDİNATÖRLÜĞÜ TOPLANTI KATILIM VE İMZA LISTESİ-

Toplantı Tarihi: 28.12.2023

**-KALİTE KOORDİNA TÖRLÜĞÜ TOPLANTI KATILIM E İMZA LISTESİ-**

Toplantı Tarihi: 28.12.2023



## ÇAĞ ÜNİVERSİTESİ

### STRATEJİK PLAN KAPSAMINDA ÖNCELİKLENDİRİLECEK SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA AMAÇLARI İÇİN İÇ & DIŞ PAYDAŞ GÖRÜŞ RAPORLARI

Çağ Üniversitesi olarak, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından (SKA) öncü olarak benimseyeceğimiz amaçları Stratejik Planımıza (2021-2025) dahil ederken iç ve dış paydaşlarımızın görüş ve önerileri sorulmuştur. Çağ Üniversitesi Kalite Komisyonu ve Kalite Yönetim koordinatörlüğü iş birliğinde geliştirilen iki tip anket formu 5-19 Aralık 2023 tarihleri arasında hem iç paydaşlara hem de dış paydaşlara uygulanmıştır. Birleşmiş milletler tarafından belirlenen 17 Sürdürülebilir kalkınma amaçlarından üniversitemiz için önceliklendirecekleri ilk beş amacı sıralamaları istenmiştir. Aşağıda birinci bölümde iç paydaşların ikinci bölümde ise dış paydaşların profil bilgisi ve görüşleri yer almaktadır. Formlar İç ve dış paydaşlara resmi olarak 5 Aralık 2023 tarihinde gönderilmiştir. Formların başında Çağ Üniversitesi'nin faaliyetleri ile ilgili Kısa bir bilgi notu yer almaktadır. **Bilgi notunun içeriği aşağıda belirtilmiştir.**

#### Değerli iç/dış paydaşımız,

Çağ Üniversitesi olarak, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından (SKA) öncü olarak benimseyeceğimiz amaçları Stratejik Planımıza dahil ederken iç/dış paydaşlarımızın görüş ve önerileri büyük önem taşımaktadır. Bu bağlamda aşağıda belirttiğimiz kısa bilgileri okuduktan sonra Çağ Üniversitesi'nin önceliklendirebileceği sürdürülebilir kalkınma amaçlarından beş (5) konuyu belirtiniz.

#### Bilgi Notu:

1997 yılında Sayın A. Yaşa BAYBOĞAN tarafından bölgenin ilk vakıf üniversitesi olarak kurulan Çağ Üniversitesi, sürdürülebilirlik konusunda nitelikli eğitim, çevreye duyarlılık, atık yönetimi, enerji ve iklim değişikliği konularını önemsemekte ve kalite güvence sistemi, eğitim öğretim, araştırma ve geliştirme, toplumsal katkı ve yönetimsel süreçlerine entegre etme çabası içerisindeştir. Çağ Üniversitesi 2020 yılında üye olduğu PRME (Principle Responsibility Of Management Education) platformunda 2022 yılı itibarıyle "İşbirlikçi üye" olarak kayıtlanmıştır. 2022 Yılı Ekim ayında, 2020-2022 yılları arasında üniversitede yürüttüğü faaliyetlere ilişkin raporunu İngilizce olarak sisteme yüklemiştir (<https://d30mzt1bxg5llt.cloudfront.net/public/uploads/sip-reports/CAG-PRME-SIP-REPORT.PDF>).

Üniversitemiz ayrıca 2022 yılı UI Greenmetrics Yeşil Kampüs sıralamasında yer alan ilk 1000 üniversite arasında yer almıştır. (<https://www.cag.edu.tr/tr/haberler/universitemiz-dunyanin-en-yesil-830-turkiyenin-en-yesil-74-universitesi-oldu>). 2022 Greenmetrics UI sıralamasına göre Çağ Üniversitesi, "Yerleşim ve Altyapı" kriterine göre aldığı 1065 puanla dünya sıralamasında 284., Türkiye sıralamasında 32., sıralamaya giren vakıf üniversiteleri içinde ise 7.; "Eğitim ve Araştırma" kriterine göre aldığı 1300 puanla, dünya sıralamasında 470., Türkiye sıralamasında 35., sıralamaya giren vakıf üniversiteleri içinde ise 8. sıradadır. Yükseköğretim Kalite Kurulu (YÖKAK) tarafından akredite edilen Çağ Üniversitesi'nden İşletme odaklı toplam 7 programı (İİBF-Uluslararası İşletme Yönetimi, Uluslararası Ticaret ve Lojistik, Uluslararası Finans ve Bankacılık; SOBE-İşletme Yönetimi Yüksek Lisans Programı; MYO-Halkla İlişkiler ve Tanıtım, Dış Ticaret; Bankacılık ve Sigortacılık) IACBE tarafından yedi yılına, Fen Edebiyat Fakültesi (FEF)-Türk Dili ve Edebiyatı programı ise FEDEK tarafından beş yılliğine akredite edilmiş durumundadır.

Çağ Üniversitesi Kalite Komisyonu-Kalte Yönetim Koordinatörlüğü





## 1. Bölüm iç paydaş görüş değerlendirme

Hazırlanmış olan anket formları gönüllük esasına dayalı olarak cevaplandırılmış olup, tüm öğretim elemanı, idari personel ve öğrencilere iletilmiştir. Toplam 364 geçerli dönüş elde edilmiştir. Bu bağlamda iç paydaş olarak nitelendirilen öğrenci, akademik ve idari personel sayı ve yüzde dağılımları Tablo 1'de belirtilmiştir. Tablo 2'de cevaplayıcıların çalışıkları/öğrenci oldukları birimlere göre dağılımları listelenirken Tablo 3'de cinsiyet dağılımları gösterilmektedir. Şekil 1'de iç paydaş görüşlerine göre Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA)'nın tekrar etme sıklık ve yüzde değerleri verilmiş olup, Tablo 4'te ise ilk beş olarak listelenen SKA'lar belirtilmiştir.

**Tablo 1 Katılımcıların iç paydaşlık türlerine göre dağılımı**

<i>İç paydaş türü</i>	<i>Toplam sayı</i>	<i>Cevaplayan sayı</i>	<i>Cevaplama oranı (%)</i>
<i>Akademik</i>	150	50	%30
<i>İdari</i>	60	13	%22
<i>Öğrenci</i>	3665	301	%8
<i>Toplam</i>		364	

Çalışma çevrimiçi ve gönüllülük esasına dayalı olarak toplandığı için erişim belirtilen düzeylerde olmuştur.

**Tablo 2 Katılımcıların çalışıkları/öğrenci oldukları birimlere göre dağılımı**

<i>Birim</i>	<i>Cevaplayan sayı</i>	<i>Cevaplama oranı (%)</i>
<i>İİBF</i>	101	27,7
<i>FEF</i>	28	7,7
<i>Hukuk Fakültesi</i>	7	1,9
<i>YADYO-Hazırlık</i>	72	19,8
<i>MYO</i>	114	31,3
<i>SOBE</i>	40	11
<i>İdari birimler*</i>	2	0,5





*Toplum*

364

99,9

Katılımcıların çoğu İİBF, MYO ve Hazırlık Okulu'ndandır. \* idari birim çalışanı olup kadrosu akademik birimde olanlar akademik birimlere dağılmış olarak listelenmiştir.

**Tablo 3 katılımcıların cinsiyetlerine göre dağılımı**

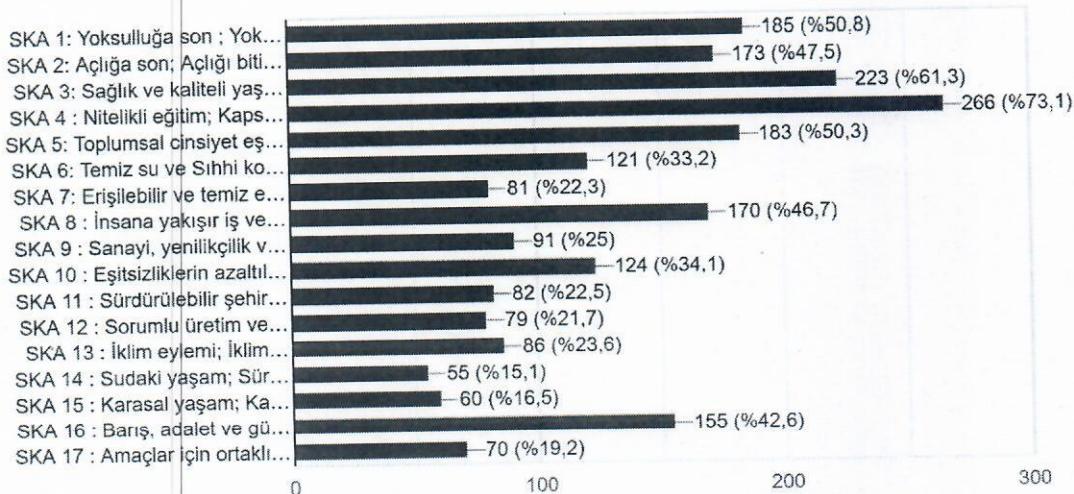
Cinsiyet	Cevaplayan sayı	Cevaplama oranı (%)
<i>Erkek</i>	135	37,1
<i>Kadın</i>	229	62,9
<i>Toplam</i>	364	100,0

Katılımcıların % 37,1'i erkek iken % 62,9'u kadınır.

İç paydaşların Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından beşinin önceliklendirmelerinin istediği dağılım aşağıda Şekil 1 de yer almaktadır.

Çağ Üniversitesi olarak, sürdürülebilir kalkınma amaçları (SKA) içinden önceliklendirmemizi önerdiğiniz beş konuyu işaretleyiniz.

364 yanıt



**Şekil 1. Katılımcıların önceliklendirdikleri SKA amaçları**

Şekil 1 incelediğinde tanımlarıyla belirtilen Birleşmiş Milletler tarafından sürdürülebilir kalkınma amaçları olarak 17 başlık altında listelenen amaçlardan yapılan anket sonucu iç paydaşların önceliklendirmeye ilgili görüşleri belirtilmiştir. Bu bağlamda öğrenci, akademik ve idari personelin sıkılıkla önerdiği beş amaç sırasıyla aşağıda Tablo 4'te listelenmiştir.





**Tablo 4 İç Paydaşların görüşlerine göre odaklanması önceliklendirilen beş konu**

Sıra	Sürdürülebilir Kalkınma Amacı (SKA) No	n	%
1	SKA 4: Nitelikli eğitim	266	73,1
2	SKA 3: Sağlıklı ve kaliteli yaşam	223	61,3
3	SKA 1: Yoksulluğa son	185	50,8
4	SKA 5: Toplumsal cinsiyet eşitliği	183	50,3
5	SKA 2: Açılda Son	173	47,5

Öğrenci, akademik ve idari personel görüşlerine göre birinci sırada “nitelikli eğitim” %73,1 ile yer alırken, %61,3 oranla “Sağlıklı ve kaliteli yaşam” ikinci konu olarak öne çıkmıştır. Üçüncü olarak en fazla sıklık gösteren amaç ise “yoksulluğa son” (%50,8) olmuştur. “Toplumsal cinsiyet eşitliği” dördüncü sırada (%50,3) önceliklendirilirken, “açılda son” (%47,5) amacı beşinci sırada yer almıştır.

## 2. Bölüm Dış Paydaş Görüş Değerlendirme

Hazırlanmış olan anket formları gönüllük esasına dayalı olarak cevaplandırılmış olup, tüm dış paydaşlara iletilmiştir. Toplam 91 geçerli dönüş elde edilmiştir. Bu bağlamda dış paydaş olarak nitelendirilen kamu kurumları, ilişkili bakanlıklar, özel kuruluşlar, sivil toplum kuruluşları, mezunlar, danışma kurul üyeleri başta olmak üzere tüm dış paydaşlara kep ve eposta aracılığıyla iletilmiştir. Gönüllülük esasına dayalı olarak aynı tarihlerde yürütülen anket formlarına verilen cevaplar bu bölümde raporlanmıştır. Bu bölümde önceliklendirilen beş kalkınma amacına ek olarak katılımcı ve temsil ettiği kurum bilgileri sorulmuş ve raporlanmıştır. Ayrıca ek görüşlere verilen cevaplarda son bölümde özetiği kurum bilgileri sorulmuş ve raporlanmıştır. Ayrıca ek görüşlere verilen cevaplarda son bölümde özetiği kurum bilgileri sorulmuş ve raporlanmıştır.

2.1.Cevaplayıcılara ilişkin profil bilgisi; Cevaplayıcıların cinsiyet dağılımı Tablo 5'te, Çağ Üniversitesi mezuniyet durumları Tablo 6'da ve eğitim bilgileri Tablo 7'de yer





almıştır. Cevaplayıcıların kurumdaki pozisyonu çok çeşitlilik gösterdiği için tablolAŞtırılmamış olup ama çoğunluk yönetici konumunda olduğu belirtilmiştir. Dış paydaşların çoğunluğu (%62,6) Çağ Üniversitesi ile sürdürülebilir kalkınma amaçları konusunda iş birliği yapabileceklerini belirtmiştir.

**Tablo 5** Dış paydaşların cinsiyet dağılımı

Cinsiyet	n	%
Erkek	50	54,9
Kadın	41	45,1
<i>Toplam</i>	91	100,0

Dış paydaşların %54,9'u Erkek iken, % 45,1'i kadındır.

**Tablo 6** Dış paydaşların Çağ Üniversitesi Mezuniyet durumu

Çağ Mezunu	n	%
Evet	6	6,6
Hayır	85	93,4
<i>Toplam</i>	91	100,0

Dış paydaşların %93,4'ü Çağ Üniversitesi mezunu değildir.

**Tablo 7** Dış paydaşların eğitim durumu

Eğitim durumu	n	%
Lisans (4 yıllık Üniversite)	54	59,3
Yüksek lisans/doktora	25	27,5
Ön lisans (2 yıllık Üniversite)	7	7,7
Lise	4	4,4
ÖN LİSANS + LİSANS	1	1,1
<i>Toplam</i>	91	100,0





Katılımcıların eğitim durumları incelendiğinde % 59,3'ü dört yıllık üniversite diplomasına sahip iken % 27,5'i yüksek lisans/doktora derecelerine sahiptir.

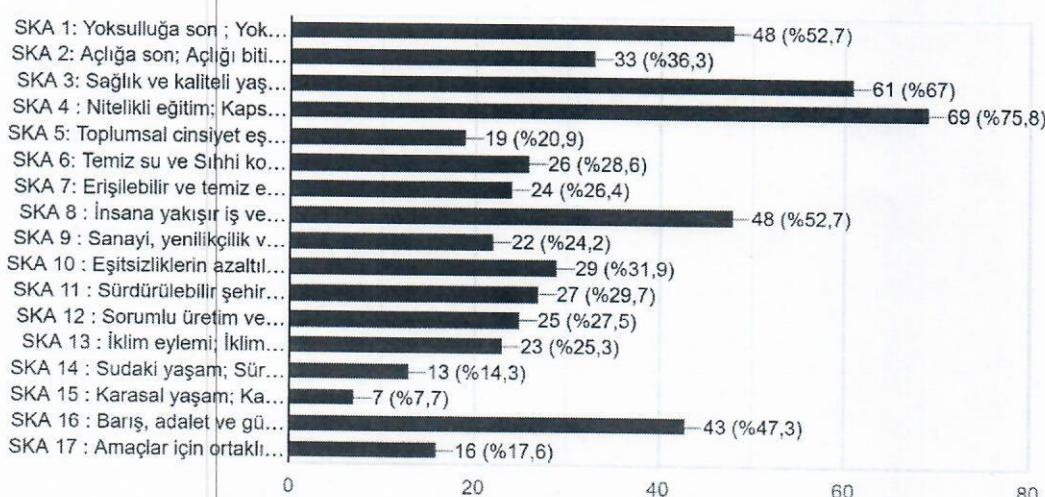
## 2.2.Kurum yapısına ilişkin profil bilgisi

Tablo 8 Kurumsal bilgiler

Kurum türü	n	%
Kamu Kurumu	84	92,3
Özel sektör	3	3,3
Kamu statüsünde meslek odası	1	1,1
Belirtmemiş	3	3,3
<i>Toplam</i>	91	100

Çağ Üniversitesi olarak, sürdürülebilir kalkınma amaçları (SKA) içinden önceliklendirmemizi önerdiğiniz beş konuyu işaretleyiniz.

91 yanıt



Şekil 2: Dış paydaşların önceliklendirme sıklıklarına göre SKA'ların dağılımı

Şekil 1 incelendiğinde tanımlarıyla belirtilen Birleşmiş Milletler tarafından sürdürülebilir kalkınma amaçları olarak 17 başlık altında listelenen amaçlardan yapılan anket sonucu dış paydaşların önceliklendirmeye ilgili görüşleri belirtilmiştir. Bu bağlamda dış paydaşların (danışma kurul, mezun, kamu, özel kurum ve kuruluşlar vb.) sıklıkla önerdiği beş amaç sırasıyla aşağıda tablo 9'da listelenmiştir.





**Tablo 9 Dış Paydaşların görüşlerine göre odaklanması önceliklendirilen beş konu**

Sıra	Sürdürülebilir Kalkınma Amacı (SKA) No	n	%
1	SKA 4: Nitelikli eğitim	69	75,8
2	SKA 3: Sağlıklı ve kaliteli yaşam	61	67
3	SKA 1: Yoksulluğa son & SKA 8: İnsana yakışır iş ve ekonomik büyümeye	48	52,7
4	SKA 16: Barış, Adalet ve güçlü kurumlar	43	47,3
5	SKA 2: Açığa Son	33	36,3

İç paydaşların görüşlerine benzer olarak dış paydaşlarda da öncelikli sıralamalarda sırasıyla SKA4, SKA3, SKA1&SKA8, SKA 16 ve SKA2 çıkmıştır. Dördüncü sıradaki SKA farklı olarak belirtilmiştir.

#### **Sonuç ve değerlendirme**

Çağ Üniversitesi 2021-2025 stratejik planı içine dahil etmek üzere, Sürdürülebilir kalkınma amaçlarının önceliklendirme çalışmasıyla ilgili yürütülen araştırma sonucu iç ve dış paydaşların ilk beş olarak belirlediği amaçlar aşağıda tek bir tabloda (Tablo 10) listelenmiştir.

**Tablo 10 Dış ve iç paydaş görüşlerinin özet tablosu**

Dış Paydaş öncelikleri		İç paydaş öncelikleri	
Sıra	Sürdürülebilir Kalkınma Amacı (SKA) No	Sıra	Sürdürülebilir Kalkınma Amacı (SKA) No
1	SKA 4: Nitelikli eğitim	1	SKA 4: Nitelikli eğitim
2	SKA 3: Sağlıklı ve kaliteli yaşam	2	SKA 3: Sağlıklı ve kaliteli yaşam
3	SKA 1: Yoksulluğa son & SKA 8: İnsana yakışır iş ve ekonomik büyümeye	3	SKA 1: Yoksulluğa son
4	SKA 16: Barış, Adalet ve güçlü kurumlar	4	SKA 5: Toplumsal cinsiyet eşitliği
5	SKA 2: Açığa Son	5	SKA 2: Açığa Son





Bu bağlamda öncü konular arasında birinci, ikinci, üçüncü ve beşinci sırada aynı amaçlar yer alırken, sadece dış paydaşların üçüncü sırasında iki amaç bir arada listelenmiştir. Dış paydaşların dördüncü sırasında SKA 16 yer alırken iç paydaşlarda dördüncü sırada SKA 5 yer almıştır.

İç ve dış paydaş görüşlerine dayalı olarak hazırlanan anket formunda kurumlar ayrıca Çağ Üniversitesi ile iş birliklerine açık oldukları da belirtmişlerdir.

Ek Dış paydaş başlıca katılımcı listesi ayrıca sunulacaktır.