

Çağ Üniversitesi 2023 Yılı Stratejik Plan İzleme Raporu

1. Giriş

Çağ Üniversitesi, stratejik plan çerçevesinde kaliteyi ön planda tutan bir yönetim anlayışıyla eğitim-öğretim, araştırma ve topluma hizmet alanlarında gelişimi hedeflemektedir. Bu doğrultuda hazırlanan 2023 yılı stratejik plan izleme raporu, performans göstergeleri temel alınarak yürütülen faaliyetlerin ölçülmesini ve değerlendirilmesini kapsamaktadır.

Rapor, yıl boyunca belirlenen hedeflerle gerçekleştirmelerin karşılaştırılmasını ve sürekli iyileştirme kapsamında yapılması gerekenleri belirlemeyi amaçlamaktadır.

2. Performans Göstergeleri ve Değerlendirmeleri

Gösterge	Hedeflenen	Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı (%)	Değerlendirme
PG.1.1.1: Paydaşların katkılarıyla güncellenen müfredat sayısı	57	57	100.0	Tam olarak gerçekleştirilmiştir.
PG.1.1.2: Öğrencilerin kayıtlı oldukları programdan memnuniyet oranı	75	74.3	99.07	Kısmen gerçekleştirilmiştir.
PG.1.1.3: Disiplinler arası ders sayısı	20	89	445.0	Hedefin üzerinde başarı sağlanmıştır.
PG.1.1.4: Uzaktan ders sayısı	250	223	89.2	Kısmen gerçekleştirilmiştir.
PG.1.1.5: Uzaktan derslerde öğrenci memnuniyeti oranı	70	66.6	95.14	Kısmen gerçekleştirilmiştir.
PG.1.1.6: Öğrencilerin aktif öğrenmelerini mümkün kılacak uygulamalı ders sayısı	8	92	1150.0	Hedefin üzerinde başarı sağlanmıştır.
PG.1.1.7: Staj yapan öğrenci sayısı	550	350	63.64	Kısmen gerçekleştirilmiştir.
PG.1.1.8: Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları kapsamındaki ders sayısı	54	54	100.0	Tam olarak gerçekleştirilmiştir.

PG.1.2.1: Ön lisans, lisans ve lisansüstü programlarda burslu öğrenci oranı (%)	85	59.2	69.65	Kısmen gerçekleştirilmiştir.
PG.1.2.2: Öğretim elemanı sayısı	120	152	126.67	Hedefin üzerinde başarı sağlanmıştır.
PG.1.2.3: Eğitiminin eğitimi kapsamında yapılan etkinlik sayısı	10	5	50.0	Kısmen gerçekleştirilmiştir.
PG.1.3.1: Erişilebilir engelsiz bina sayısı	5	3	60.0	Kısmen gerçekleştirilmiştir.
PG.1.3.2: Engelsiz yaşama uygun hale getirilen eğitim araçları sayısı	5	2	40.0	Hedefin altında kalınmıştır.
PG.1.3.3.: Öğrenci danışmanlığı hizmetinden memnuniyet oranı	80	80.4	100.5	Hedefin üzerinde başarı sağlanmıştır.
PG.1.3.4: Psikolojik danışmanlık hizmetinden faydalanan öğrenci sayısı	5	3	60.0	Kısmen gerçekleştirilmiştir.
PG.1.3.5: Öğrenci kariyer danışmanlığından faydalanan öğrenci sayısı	500	750	150.0	Hedefin üzerinde başarı sağlanmıştır.
PG.1.3.6: Kariyer geliştirme ile ilgili düzenlenen etkinlik sayısı	50	24	48.0	Hedefin altında kalınmıştır.
PG.1.4.1: Öğrencilerin faydalandığı sosyal alan oranı (m2)	55304	49035	88.66	Kısmen gerçekleştirilmiştir.
PG.1.4.2: Araştırma olanakları için öğrenci kullanımına (kampüs içi) sunulan bilgisayar sayısı	1100	440	40.0	Hedefin altında kalınmıştır.
PG.1.4.3: Öğrenci başına düşen kitap sayısı	18	15.6	86.67	Kısmen gerçekleştirilmiştir.
PG.1.4.4: Laboratuvar ve atölye sayısı	15	18	120.0	Hedefin üzerinde başarı sağlanmıştır.

PG.2.1.1: Ulusal ve uluslararası kongrelere katılan öğretim elemanı sayısı	40	30	75.0	Kısmen gerçekleştirilmiştir.
PG.2.1.2: Birimler tarafından düzenlenen ulusal/uluslararası düzeyde yapılan sempozyum, kongre, seminer gibi faaliyetlerin sayısı	60	12	20.0	Hedefin altında kalınmıştır.
PG.2.1.3: Bilimsel araştırma teşviklerinden yararlanan öğretim elemanı sayısı (Kurum içi ve dışı destekli)	35	30	85.71	Kısmen gerçekleştirilmiştir.
PG.2.1.4: Bilimsel Araştırma Proje sayısı	13	34	261.54	Hedefin üzerinde başarı sağlanmıştır.
PG.2.1.5: Ulusal/Uluslararası proje katılımcı ve/veya yürütücü sayısı. (AB, TÜBİTAK vb.)	6	13	216.67	Hedefin üzerinde başarı sağlanmıştır.
PG.2.1.6: AR-GE harcamaları (yıllık öğrenci gelirine oranı)	1.1	1.1	100.0	Tam olarak gerçekleştirilmiştir.
PG.2.2.1: Üniversitenin SSCI, SCI, SCI- Expanded veya AHCI veri tabanları tarafından taranan uluslararası bilimsel dergilerdeki yayın sayısı	39	11	28.21	Hedefin altında kalınmıştır.
PG.2.2.2: Üniversitenin SSCI, SCI, SCI- Expanded veya AHCI veri tabanları dışındaki uluslararası dergilerdeki ve ulusal hakemli dergilerde yayımlanan makale	29	48	165.52	Hedefin üzerinde başarı sağlanmıştır.

sayısı				
PG.2.2.3: Ulusal ve uluslararası basılı kitap ve kitap bölümü sayısı	39	47	120.51	Hedefin üzerinde başarı sağlanmıştır.
PG.2.2.4: URAP Vakıf Üniversiteleri sıralaması	32	141	440.62	Hedefin üzerinde başarı sağlanmıştır.
PG.2.2.5: Webometrics sıralaması (TR)	83	359	432.53	Hedefin üzerinde başarı sağlanmıştır.
PG.2.2.6: CWUR (Center for World University Rankings) Sıralaması	50	52	104.0	Hedefin üzerinde başarı sağlanmıştır.
PG.2.2.7: THE(Times Higher Education) Sıralaması	Reporter	Reporter	nan	Hedefin üzerinde başarı sağlanmıştır.
PG.2.2.8: WUR (World University Rankings) Sıralaması	Reporter	Reporter	nan	Hedefin üzerinde başarı sağlanmıştır.
PG.2.3.1: Süresiz yayın sayısı (basılı ve e-yayın)	66748	865237	1296.27	Hedefin üzerinde başarı sağlanmıştır.
PG.2.3.2: Süreli yayın sayısı (basılı ve e-yayın)	40	44031	110077.5	Hedefin üzerinde başarı sağlanmıştır.
PG.2.3.3: Veri tabanı sayısı	11	14	127.27	Hedefin üzerinde başarı sağlanmıştır.
PG.2.3.4: Kütüphaneden faydalanan kişi sayısı	3000	5643	188.1	Hedefin üzerinde başarı sağlanmıştır.
PG.3.1.1: Yabancı uyruklu lisans ve lisansüstü öğrencisi sayısı	31	1	3.23	Hedefin altında kalınmıştır.
PG.3.1.2: Yabancı uyruklu öğretim elemanı sayısı	24	7	29.17	Hedefin altında kalınmıştır.
PG.3.1.3: Uluslararası tanıtım amaçlı fuar ve organizasyonlara katılım sayısı	4	0	0.0	Hiçbir faaliyet gerçekleştirilmemiştir.
PG.3.1.4: Düzenlenen uluslararası etkinlik sayısı (seminer, çalıştay,	9	3	33.33	Hedefin altında kalınmıştır.

konferans, panel gibi)				
PG.3.2.1: ERASMUS+ değişim programı kapsamında gelen öğrenci sayısı	10	6	60.0	Kısmen gerçekleştirilmiştir.
PG.3.2.2: ERASMUS+ değişim programı kapsamında giden öğrenci sayısı	54	27	50.0	Kısmen gerçekleştirilmiştir.
PG.3.2.3: ERASMUS+ değişim programı kapsamında gelen öğretim elemanı sayısı	7	0	0.0	Hiçbir faaliyet gerçekleştirilmemiştir.
PG.3.2.4: ERASMUS+ değişim programı kapsamında giden öğretim elemanı sayısı	12	11	91.67	Kısmen gerçekleştirilmiştir.
PG.3.3.1: Erasmus + dahil Uluslararası iş birliği/protokol sayısı	53	59	111.32	Hedefin üzerinde başarı sağlanmıştır.
PG.3.3.2: Uluslararası fonlara dayalı proje sayısı (K2, K107 ve AB)	1	5	500.0	Hedefin üzerinde başarı sağlanmıştır.
PG.4.1.1: Öğrenci kulüpleri tarafından yürütülen sosyal sorumluluk proje sayısı	18	0	0.0	Hiçbir faaliyet gerçekleştirilmemiştir.
PG.4.1.2: ÇAĞ SOSAM tarafından yürütülen proje sayısı	2	17	850.0	Hedefin üzerinde başarı sağlanmıştır.
PG.4.1.3: Sosyal sorumlulukla ilgili yürütülen bilimsel araştırmalar	8	44	550.0	Hedefin üzerinde başarı sağlanmıştır.
PG.4.1.4: Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin verdiği eğitim sayısı	25	71	284.0	Hedefin üzerinde başarı sağlanmıştır.
PG.4.2.1: Üniversitenin	800	747	93.38	Hedefin üzerinde başarı sağlanmıştır.

Greenmetric indeksindeki sıralaması				
PG.4.2.2: Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları doğrultusunda yapılan proje sayısı	40	41	102.5	Hedefin üzerinde başarı sağlanmıştır.
PG.4.2.3: Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları doğrultusunda yapılan etkinlik sayısı (öğrenci kulüp etkinlikleri dahil)	25	35	140.0	Hedefin üzerinde başarı sağlanmıştır.
PG.4.2.4: Kampüs içindeki yeşil alan oranı	50	50	100.0	Tam olarak gerçekleştirilmiştir.
PG.4.3.1: Üniversite; STK, kurum ve kuruluş iş birliğiyle yapılan proje/faaliyet sayısı	7	7	100.0	Tam olarak gerçekleştirilmiştir.
PG.4.3.2: Üniversite; STK, kurum ve kuruluşlar arasında imzalanan protokol sayısı	2	0	0.0	Hiçbir faaliyet gerçekleştirilmemiştir.
PG.5.1.1: Akademik personel memnuniyet oranı	82	72	87.8	Kısmen gerçekleştirilmiştir.
PG.5.1.2: İdari personel memnuniyet oranı	87	82	94.25	Kısmen gerçekleştirilmiştir.
PG.5.1.3: Öğrenci genel memnuniyet oranı	70	69	98.57	Kısmen gerçekleştirilmiştir.
PG.5.1.4: Mezun memnuniyet oranı	75	77.7	103.6	Hedefin üzerinde başarı sağlanmıştır.
PG.5.2.1: Kalite komisyonu toplantı sayısı	12	12	100.0	Tam olarak gerçekleştirilmiştir.
PG.5.2.2: Kalite Koordinatörlüğü toplantı sayısı	12	15	125.0	Hedefin üzerinde başarı sağlanmıştır.
PG.5.2.3: İç değerlendirme rapor sayısı	15	15	100.0	Tam olarak gerçekleştirilmiştir.
PG.5.2.4: Kalite kültürünü yaymak	15	15	100.0	Tam olarak gerçekleştirilmiştir.

amacıyla yapılan etkinlik sayısı (toplantı, çalıştay gibi)				
PG.5.2.5: İç ve dış paydaşlarla kalite süreçleri ile ilgili yapılan değerlendirme ve toplantı sayısı	5	5	100.0	Tam olarak gerçekleştirilmiştir.
PG.5.3.1: Mezun Bilgi Sistemine kayıtlı öğrenci sayısı	500	215	21.5	Hedefin altında kalmıştır.
PG.5.3.2: Mezunlarla birlikte yapılan etkinlik sayısı	1	1	100.0	Tam olarak gerçekleştirilmiştir.

3. Değerlendirme

Eğitim Öğretim

Üniversitemiz, bu yıl stratejik plan kurgusunda değişiklik ve sadeleştirmeye gitmiştir. Eğitim- öğretim, araştırma- geliştirme ve uluslararasılaşmanın her birisi 500+500+500 tam puandan 400+300+300 puana göre kurgulanmıştır. Bütün plan 2,300 tam puandan 1,600 puana gerilemiştir.

Genel olarak eğitim-öğretim başlığı altındaki hedeflere ulaşılmıştır. Bu tablo değerlendirilirken, 6 Şubat tarihli ve Kahramanmaraş merkezli depremlerin Üniversitemizin öğretim ve idari kadrosu ile öğrencilerimizi ve ailelerini etkiledikleri ve 2023 eğitim- öğretim dönemi bahar yarıyılında uzaktan öğretimle geçtiği de göz önünde bulundurulmalıdır. Konulan hedefleri geçen faaliyet sayısı, geride kalan faaliyetlerden daha fazladır. Staj yapan öğrenci sayısının hedefin gerisinde kalması deprem ile ilişkilidir.

Basılı kitap dikkate alındığında, konulan hedefin gerisinde kalınmakla birlikte, e- kitap ile bu hedef aşılmaktadır. Ancak, öğrenci kullanımına sunulan bilgisayar sayısının hedefin gerisinde kalması incelenmesi gereken bir konudur.

Araştırma Geliştirme

6 Şubat tarihli ve Kahramanmaraş merkezli depremin etkileri, araştırma- geliştirme faaliyetlerinde de görülebilmektedir. Üniversite, öğrencileri ve öğretim üyelerinin Üniversite ortamında bir araya gelmeleri Güz 2023 yarıyılında olabilmıştır. Kongrelere katılım ve düzenlenen bilimsel toplantı sayılarında, hedefin gerisinde kalınması bu açıdan değerlendirilmelidir. Ancak bilimsel araştırma projeleri dikkate alındığında, katılımın elektronik olarak da gerçekleşebilmesi nedeni ile, konulan hedefler geçilmiştir. Üniversite sıralamalarında en önde gelen ve ağırlığı yüksek kıstas olan SSCI, SCI, SCI-Expanded veya

AHCI veri tabanlarındaki makaleler konusunda hedefin gerisinde kalınmasının nedenlerini ve çözüm önerilerini ortaya koyacak bir “eylem planı” hazırlanmalıdır. Bu veri tabanları dışındaki yayınlarda hedefler aşılmış olmakla birlikte, daha yüksek yayın sayılarına ulaşılabilmesi, “eylem planı” içinde yer almalıdır.

Üniversite, sıralamalarda da hedeflerine ulaşamamıştır. Süreli ve süresiz yayınların e- kitap ve e-dergi ile güçlendirilmesi, hedeflerin aşılmasını sağlamıştır. Kütüphane kullanım sayısı, sadece Güz 2023 yarıyılına kapsamaktadır, dolayısı ile bütün yıl bazında 100 bin kullanım beklenebilir. Bir yarıyıllık kullanım olduğu için, bu yıla mahsus olmak üzere tam puan verilmiştir.

Uluslararasılaşma

Uluslararasılaşma konusunda hedeflere genellikle ulaşamamıştır. Bunu sadece depreme bağlamak doğru değildir. Yabancı uyruklu öğrenci ve akademisyen ile Erasmus + hareketliliğini ve uluslararası proje işbirliklerini yeniden düşünmek gerekmektedir.

Toplumsal Katkı

Toplumsal katkı konusunda, Üniversite yeni bir strateji benimsenmiş, SOSAM eli ile yapılan proje sayısı arttırılmıştır. Bu projelerde, Üniversitenin benimsediği sürdürülebilir kalkınma amaçlarının öncelikli ele alınması konusu da genel olarak benimsenmiştir. PG 4.2.1- PG. 4.2.4 arasında faaliyetler yeni olmakla birlikte bir gelişme olmamıştır.

Yönetişim

Yönetişim konusundaki hedeflere genel olarak ulaşılmıştır. Akademik personel, idari personel ve öğrenci memnuniyet oranları tatminkar görülmekte iken kalite konusunda yapılan komisyon ve koordinatörlük çalışmaları, depreme karşılık elektronik olarak devam ettirilebilmiştir. Mezun bilgi sistemine kayıtlı mezun sayısının arttırılması için ayrı bir çaba gerekmektedir.

Genel Değerlendirme

Genel: 06 Şubat tarihli ve Kahramanmaraş merkezli depremlerin Üniversitemiz akademik ve idari personeli ile öğrenci ve aileleri üzerinde yarattığı olumsuz etkilerin, Üniversitemizin tüm faaliyetlerini etkilememiş olmasını düşünmemek gerekir. Bahar 2023 yarıyılı elektronik ders ortamı ile geçmek durumunda kalınmıştır. Ancak, Üniversitemiz, bu yıl stratejik plan kurgusunda değişiklik ve sadeleştirmeye gitmiştir. Eğitim-öğretim, araştırma- geliştirme ve uluslararasılaşmanın her birisi 500+500+500 tam puandan 400+300+300 puana göre kurgulanmıştır. Bütün plan 2,300 tam puandan 1,600 puana gerilemiştir. Akademik personel idari personel ve öğrenci memnuniyetleri yeniden düzenlenmiş, üniversite sıralamaları, sosyal sorumlulukla ilgili yeni maddelerle kalite yönünde yapılan faaliyetler ön plana gelmiştir.

2023 yılı performans göstergeleri incelendiğinde, birçok alanda hedeflerin başarıyla gerçekleştirildiği ya da aşıldığı gözlemlenmiştir. Özellikle eğitim programlarının güncellenmesi, disiplinler arası derslerin artırılması, öğretim elemanı kadrosunun güçlendirilmesi ve sürdürülebilirlik odaklı faaliyetlerde yüksek gerçekleştirmeler kaydedilmiştir.

Bununla birlikte, bazı göstergelerde kısmi başarı sağlandığı, bazı göstergelerde ise hedeflerin altında kalındığı görülmüştür. Bu durum esasen deprem kaynaklı olup, hem uygulamaların izlenmesinde hem de hedeflerin belirlenmesinde daha dikkatli ve veri temelli yaklaşımlar gerektiğini ortaya koymaktadır.

Genel olarak, 2023 yılı Çağ Üniversitesi'nin stratejik hedeflerine ulaşma konusundaki kararlılığını göstermekte olup, kalite yönetim sistemi içerisinde sürekli iyileştirme anlayışının güçlendiği bir yılı temsil etmektedir.